

# Puesta en marcha de una Inversión Territorial Integrada (ITI) en Castilla-La Mancha

## 2

Diagnóstico Territorial y DAFO  
de la zona ITI

Diagnósticos Subzonas ITI en ANEXO 2



## Introducción

- La **tendencia socioeconómica de la zona ITI es más regresiva** que en el resto de la región. Conocer esta realidad a través del análisis cuantitativo y cualitativo que se recoge en este diagnóstico es un primer paso para invertir en ella de forma acertada.
- La recuperación de la zona ITI está lastrada por las dificultades o **problemas estructurales**, como el despoblamiento y debilidad de las actividades económicas, el desempleo crónico o la falta de oportunidades laborales, la dificultad para poner en valor los recursos locales o adaptarse a los nuevos retos y demandas.
- La zona ITI no es homogénea, sino que se caracteriza por la **diversidad** socioeconómica de los ámbitos provinciales y comarcales que la integran. La estructura territorial se caracteriza por el predominio de los pequeños municipios rurales, pero también cuenta con la segunda ciudad de la región, Talavera de la Reina, profundamente castigada por la crisis económica. Esta diversidad es crucial a la hora de determinar posibles interrelaciones (fortalezas y oportunidades) y a la hora de diseñar acciones y ubicar proyectos.
- En el presente diagnóstico se han tenido en cuenta las aportaciones de los agentes locales de las zonas ITI. Los dos hitos principales de este **proceso participativo** han sido la reunión inicial y el cuestionario on-line.
- La eficacia de la ITI **requiere priorizar** los elementos clave. Una estrategia que se presume ambiciosa, pero que se ajusta a los Objetivos Temáticos de las políticas de cohesión para Castilla-La Mancha.

## Metodología del Diagnóstico

El diagnóstico y matriz DAFO se estructura a partir de los **Objetivos Temáticos\*** de Castilla-La Mancha:



El diagnóstico del conjunto de la zona ITI regional, se complementa con Diagnósticos de subzonas ITI que permite identificar las peculiaridades territoriales (véase Anexo 2).

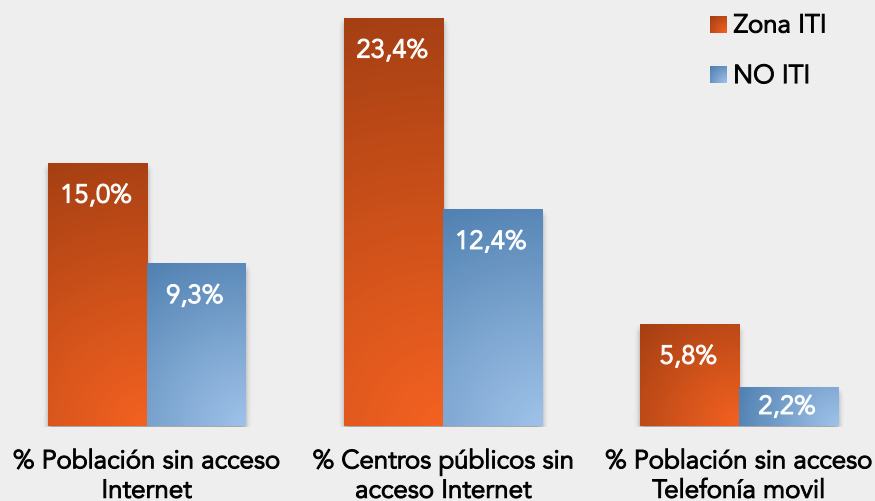
\* Los OT 5 y 7 no están contemplados en los P.O. de Castilla-La Mancha.

## Internet: infraestructuras y acceso / uso

### Sin cobertura

#### Sin cobertura a la Red, 2010

(último dato disponible; % sobre total; excluido Talavera de la Reina)

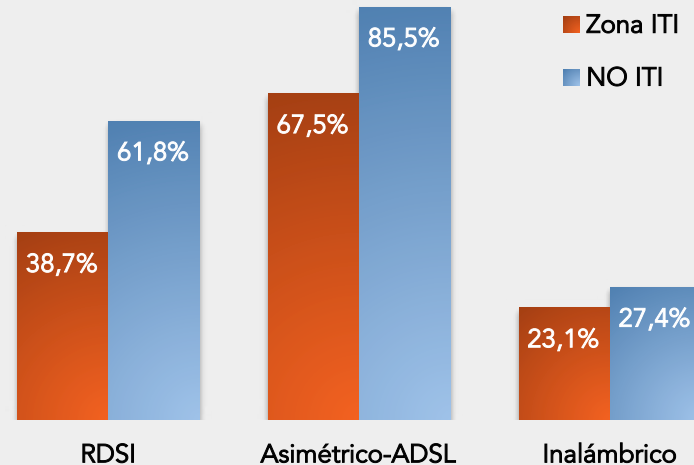


➤ Teniendo en cuenta el acceso de la población a las nuevas tecnologías, la dotación de infraestructuras de telecomunicación es menor en la zona ITI que en el resto de la región.

### Calidad de Internet

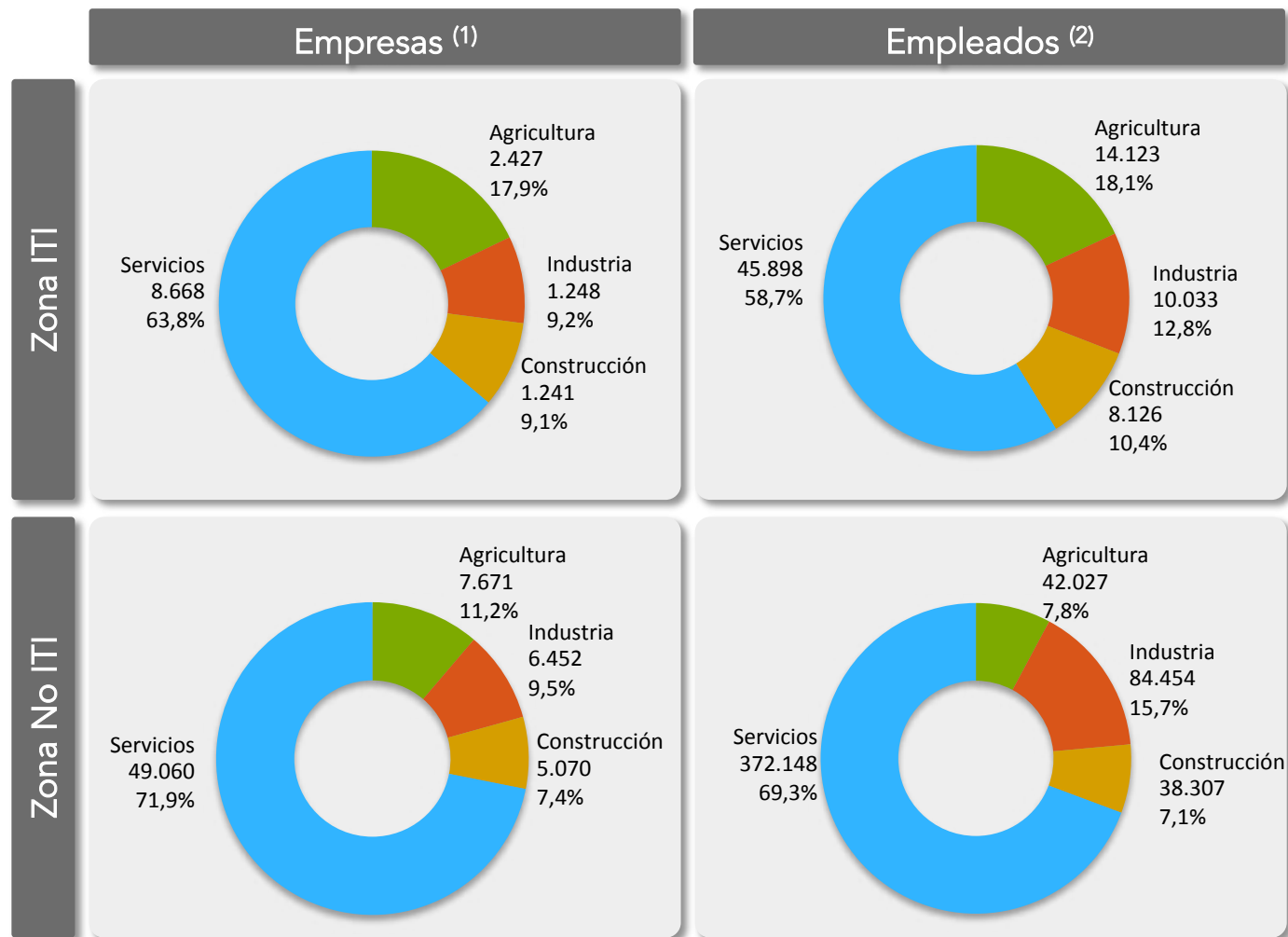
#### Población con acceso a Internet, 2010

(último dato disponible; % sobre total); excluido Talavera de la Reina)



➤ Dentro de la población que tiene acceso a Internet en la zona ITI, la proporción que emplea la tecnología más avanzada (RDSI, asimétrico-ADSL e inalámbrico) es inferior a la zona no ITI.

## Sectores económicos (2016)



(1) Cuentas de cotización, enero de 2016

(2) Afiliados a la Seguridad Social, enero de 2016

➤ En general, el sector servicios es dominante en la zona ITI, tanto en número de empresas como de afiliados.

➤ Pero en términos comparados con el resto de la región, destaca el sector agrario con un 18% de los activos (7 puntos porcentuales superior a la media no ITI).

➤ En menor medida, el sector de la construcción es también más representativo en la zona ITI que fuera de ella.

➤ Por el contrario, la preponderancia de los servicios es inferior a la zona no ITI (más de 10 puntos por debajo en términos de empleo).

➤ La presencia de la industria es también inferior a esta segunda.

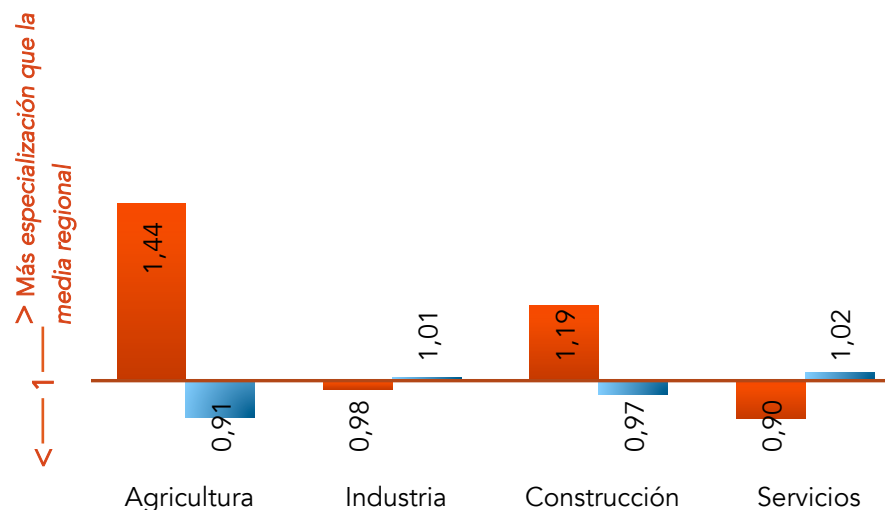
## Especialización económica

### Empresas <sup>(1)</sup>

### Empleados <sup>(2)</sup>

Índice de Especialización (Castilla-La Mancha = 1)

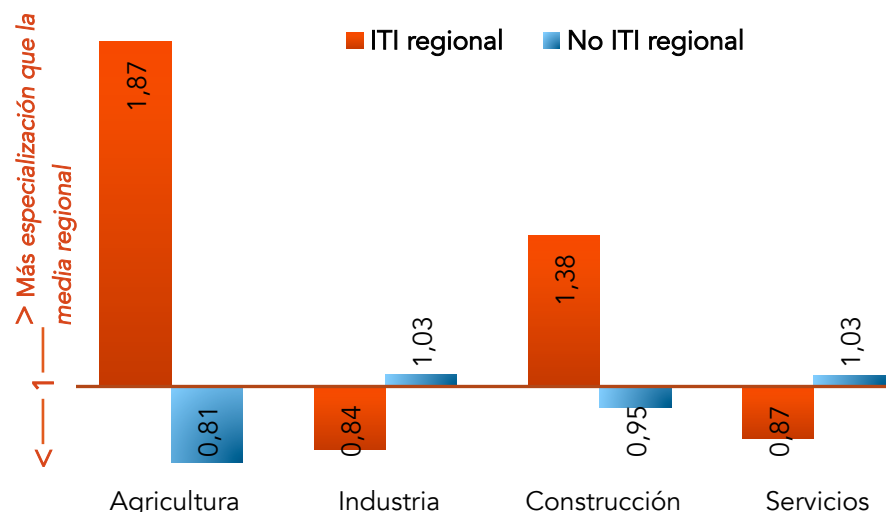
■ ITI regional ■ No ITI regional



(1) Cuentas de cotización, enero de 2016

Índice de Especialización (Castilla-La Mancha = 1)

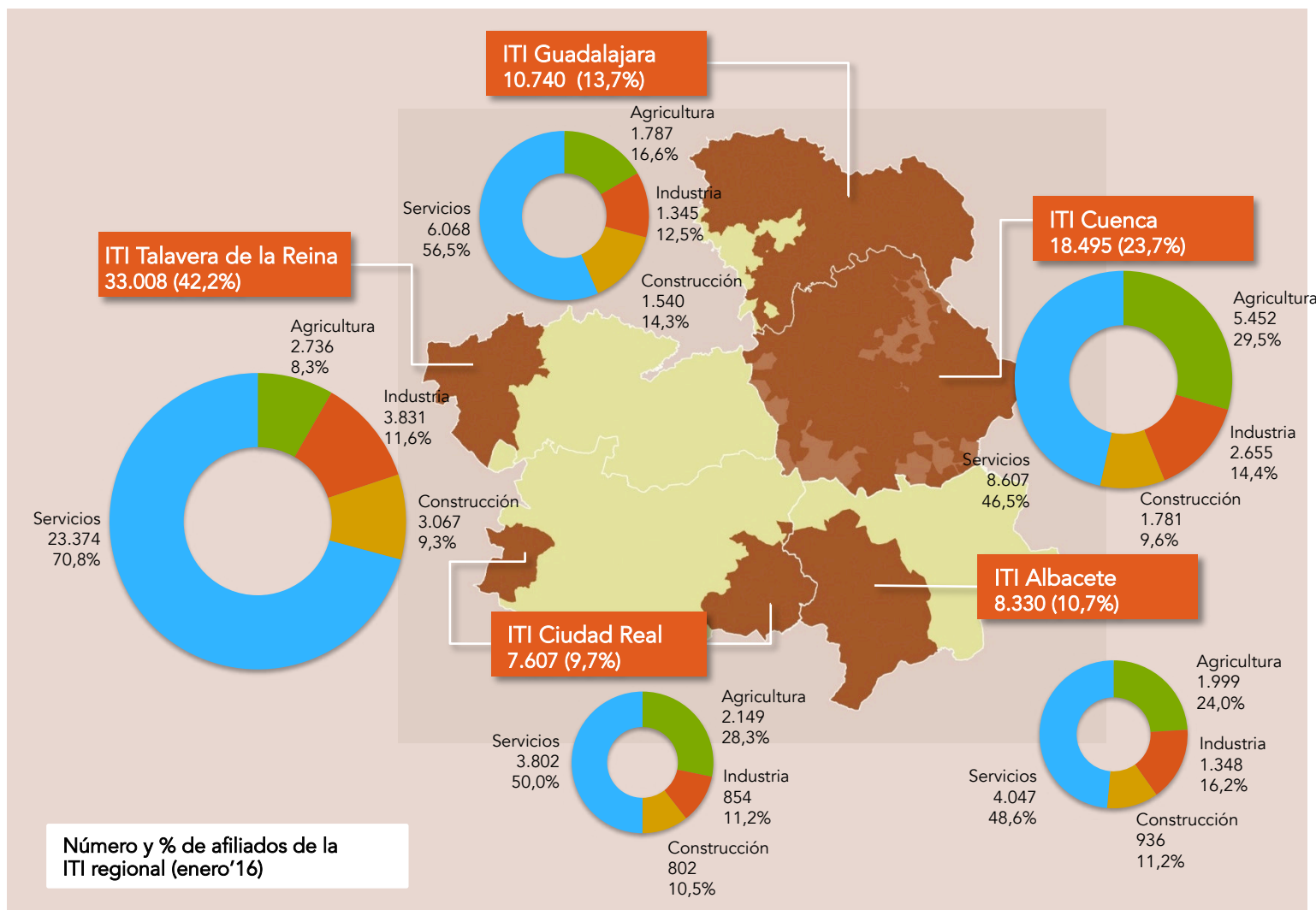
■ ITI regional ■ No ITI regional



(2) Afiliados a la Seguridad Social, enero de 2016

➤ Considerando la media regional, la zona ITI se caracteriza por la alta especialización en el sector agrario (casi el doble en afiliados). Por encima de la media regional se posiciona también la construcción. Los servicios y la industria son los sectores con menor presencia relativa en la zona ITI, tanto en empresas como en empleo.

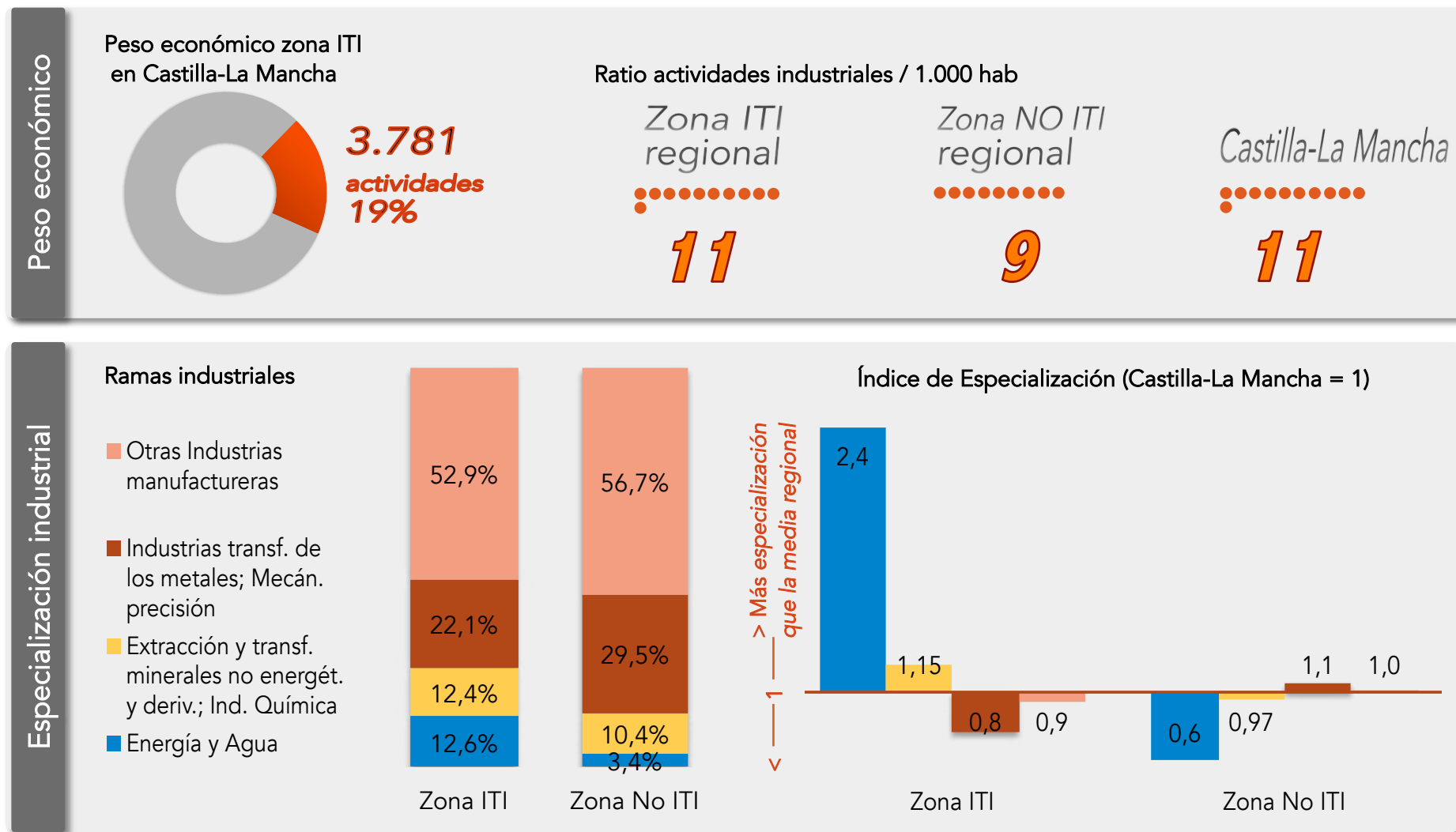
## Sectores económicos en las zonas ITI



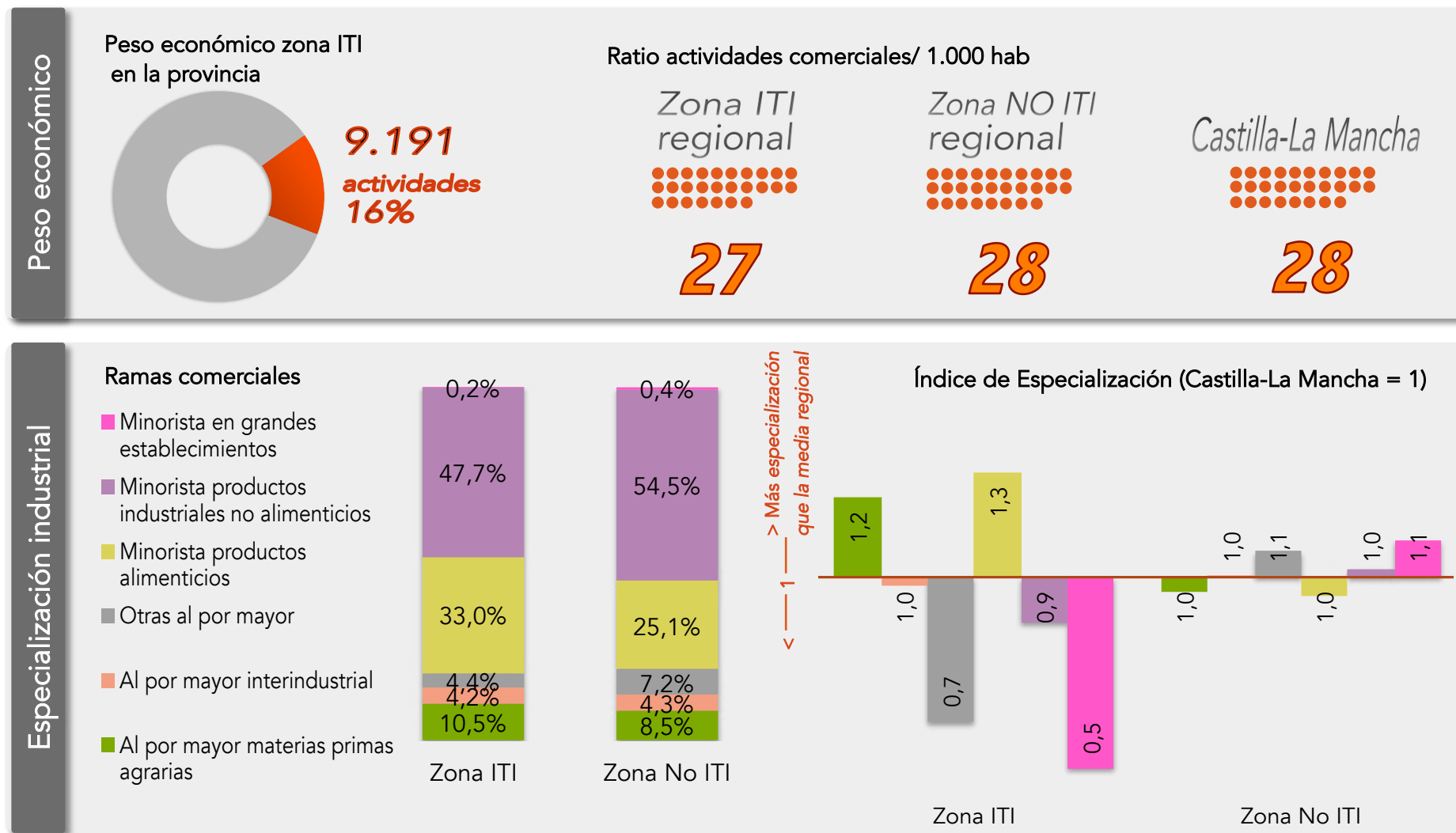
- La ITI de Talavera de la Reina, al contar con la ciudad de Talavera, acapara cuatro de cada diez afiliados de la ITI regional.
- El sector servicios es dominante en todos los ámbitos, especialmente en la ITI de Talavera de la Reina (siete de cada diez afiliados).
- No obstante, el peso del resto de los sectores no terciarios en las otras zonas ITI provinciales representa al menos un 50% de los afiliados.
- El sector agrario ocupa el segundo puesto en todos los ámbitos ITI, a excepción de la ITI de Talavera de la Reina, superado por la industria. En la zona de Cuenca, el sector agrario representa casi un tercio de los afiliados.
- En términos relativos, la industria tiene un mayor peso en la zona ITI de Albacete y la construcción en la zona ITI de Guadalajara.



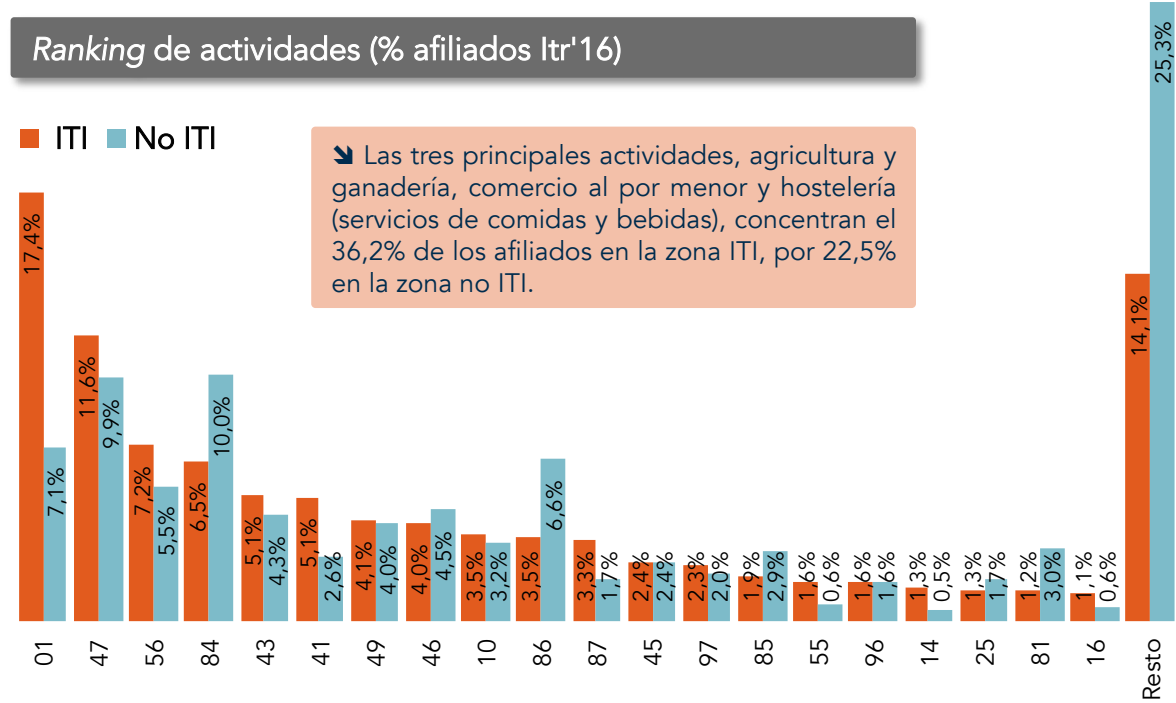
## Actividades industriales (IAE, 2014)



## Actividades comerciales (IAE, 2014)

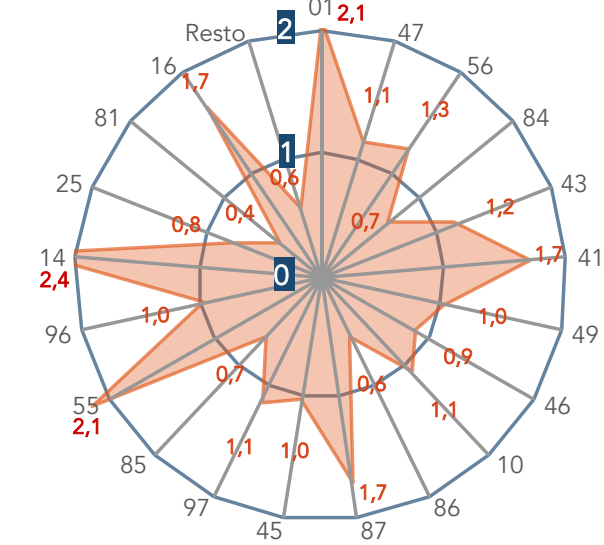


Ramas de actividad (Top-20)



Índice de especialización zona ITI

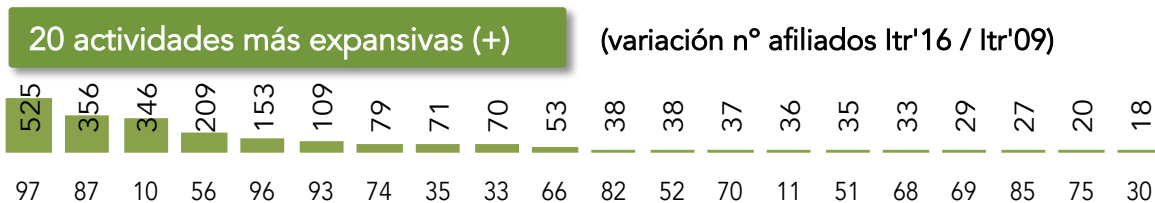
Castilla-La Mancha = 1



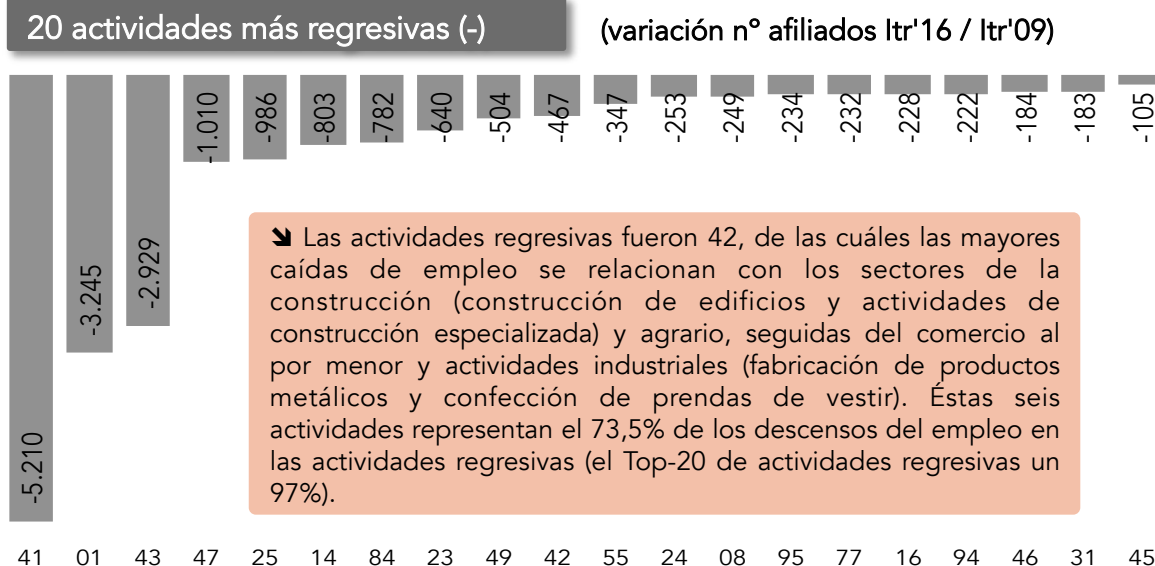
R	Sector	Rama (CNAE)	R	Sector	Rama (CNAE)
1	Agricultura	01 Agricultura, ganadería y caza	11	Servicios	87 Asistencia en establecimientos residenciales
2	Servicios	47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor	12	Servicios	45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
3	Servicios	56 Servicios de comidas y bebidas	13	Servicios	97 Empleadores de personal doméstico
4	Servicios	84 Administración Pública y defensa; Seg Soc obligatoria	14	Servicios	85 Educación
5	Construcción	43 Actividades de construcción especializada	15	Servicios	55 Servicios de alojamiento
6	Construcción	41 Construcción de edificios	16	Servicios	96 Otros servicios personales
7	Servicios	49 Transporte terrestre y por tubería	17	Industria	14 Confección de prendas de vestir
8	Servicios	46 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor	18	Industria	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
9	Industria	10 Industria de la alimentación	19	Servicios	81 Servicios a edificios y actividades de jardinería
10	Servicios	86 Actividades sanitarias	20	Industria	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles

En comparación con la media regional, la zona ITI se especializa, particularmente, en industria textil (14), agricultura y ganadería (01), servicios de alojamiento (55), construcción de edificios (41), asistencia en establecimientos residenciales (87) e industria de la madera (16).

## Ramas de actividad (Top-20): dinámica



De un total de 81 actividades (CNAE dos dígitos) presentes en la zona ITI, 35 registraron una variación positiva del número de afiliados en el periodo 2009-2016, y 4 no registraron cambios. Las actividades más dinámicas fueron por este orden: empleadores de personal doméstico, asistencia en establecimientos residenciales, industria de alimentación, servicios de comidas y bebidas, otros servicios personales y actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento, que en conjunto acaparan el 71% de los incrementos del empleo de las actividades que crecieron (el Top-20 un 95%).

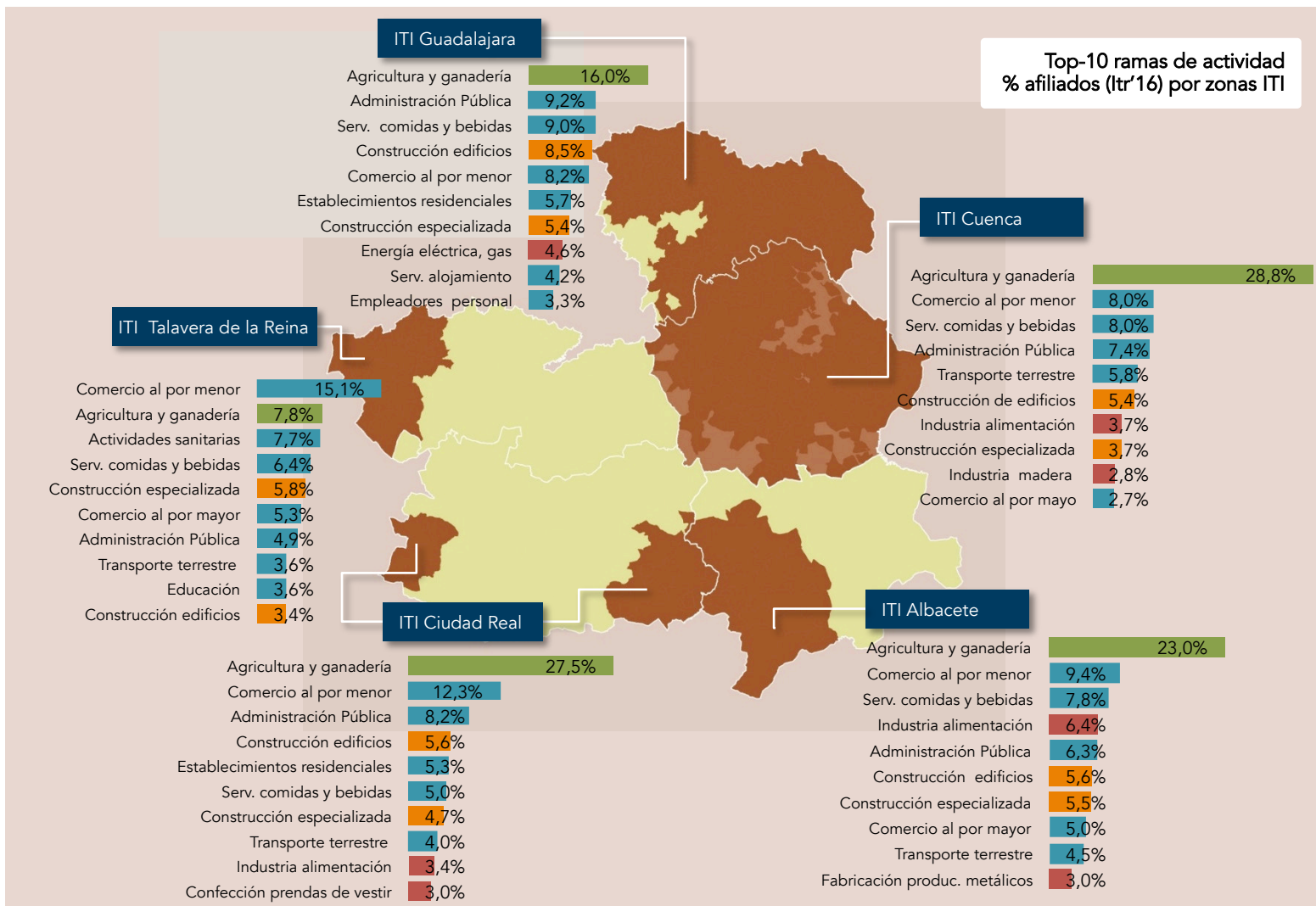


Las actividades regresivas fueron 42, de las cuáles las mayores caídas de empleo se relacionan con los sectores de la construcción (construcción de edificios y actividades de construcción especializada) y agrario, seguidas del comercio al por menor y actividades industriales (fabricación de productos metálicos y confección de prendas de vestir). Estas seis actividades representan el 73,5% de los descensos del empleo en las actividades regresivas (el Top-20 de actividades regresivas un 97%).

R	Sector	Rama (CNAE)
1	Servicios	97 Empleadores de personal doméstico
2	Servicios	87 Asistencia en establecimientos residenciales
3	Industria	10 Industria de la alimentación
4	Servicios	56 Servicios de comidas y bebidas
5	Servicios	96 Otros servicios personales
6	Servicios	93 Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento
7	Servicios	74 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
8	Industria	35 Suministro de energía eléctrica, gas y aire acondicionado
9	Industria	33 Reparación e instalación de maquinaria y equipo
10	Servicios	66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y seguros
11	Servicios	82 Actividades administrativas y otras auxiliares a las empresas
12	Servicios	52 Almacenamiento y actividades anexas al transporte
13	Servicios	70 Actividades de consultoría de gestión empresarial
14	Industria	11 Fabricación de bebidas
15	Servicios	51 Transporte aéreo
16	Servicios	68 Actividades inmobiliarias
17	Servicios	69 Actividades jurídicas y de contabilidad
18	Servicios	85 Educación
19	Servicios	75 Actividades veterinarias
20	Industria	30 Fabricación de otro material de transporte

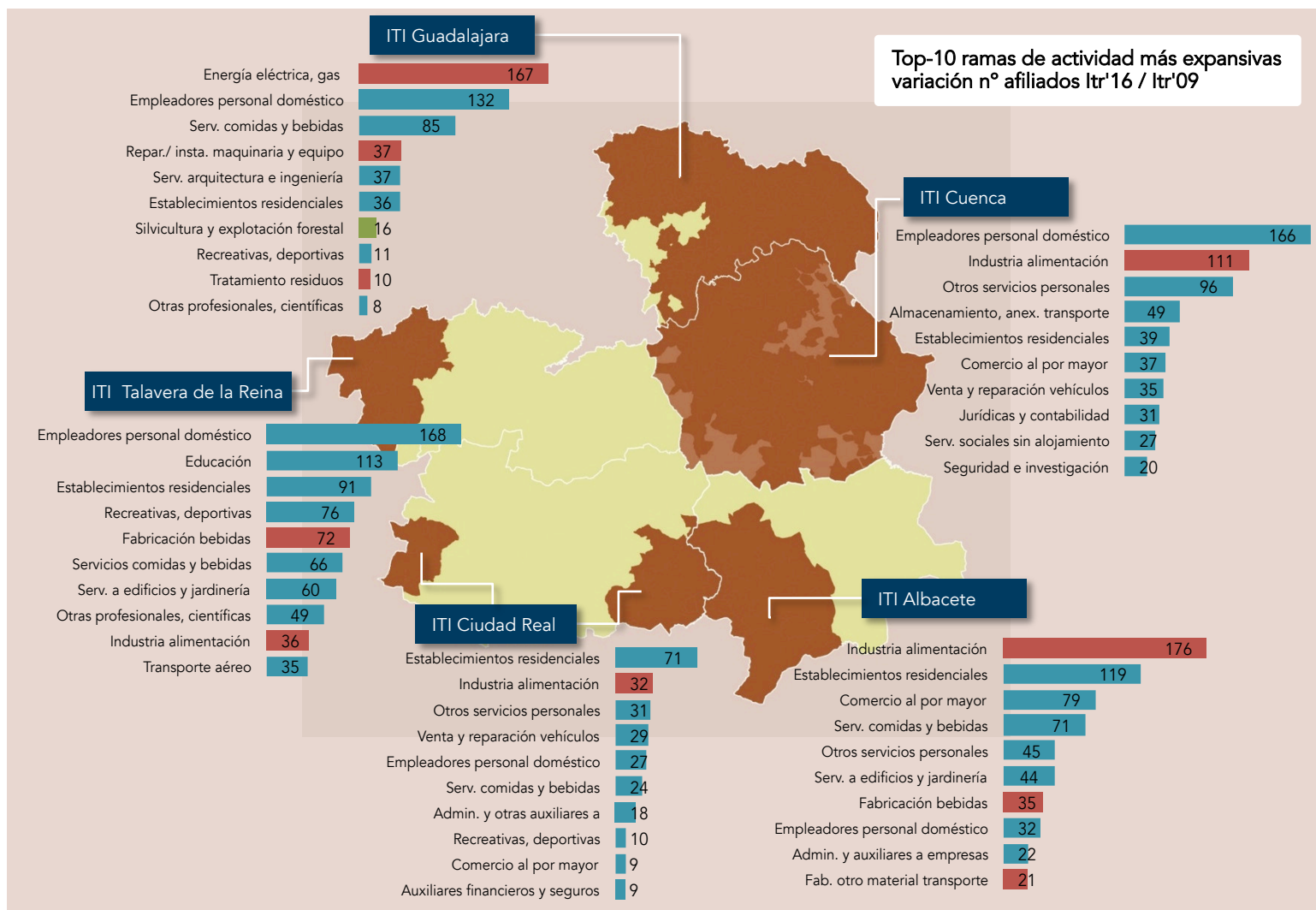
R	Sector	Rama (CNAE)
1	Construcción	41 Construcción de edificios
2	Agricultura	01 Agricultura, ganadería y caza
3	Construcción	43 Actividades de construcción especializada
4	Servicios	47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor
5	Industria	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
6	Industria	14 Confección de prendas de vestir
7	Servicios	84 Administración Pública y defensa; Seg Soc obligatoria
8	Industria	23 Fabricación de otros productos minerales no metálicos
9	Servicios	49 Transporte terrestre y por tubería
10	Construcción	42 Ingeniería civil
11	Servicios	55 Servicios de alojamiento
12	Industria	24 Metalurgia; fabricación de productos de hierro y acero
13	Industria	08 Otras industrias extractivas
14	Servicios	95 Reparación de ordenadores y artículos de uso doméstico
15	Servicios	77 Actividades de alquiler
16	Industria	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
17	Servicios	94 Actividades asociativas
18	Servicios	46 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor
19	Industria	31 Fabricación de muebles
20	Servicios	45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas

## Ranking actividades en las zonas ITI



- Agricultura y ganadería es la rama dominante en todas las zonas ITI, a excepción de la de Talavera de la Reina. En las zonas de Cuenca y Ciudad Real alcanza los valores máximos, con casi un tercio de los afiliados.
- El comercio minorista es la primera actividad en la zona ITI de Talavera de la Reina (básicamente, ligado a la Ciudad de Talavera), y ostenta el segundo puesto en las otras zonas ITI (a excepción de Guadalajara, quinto puesto).
- Pocas actividades industriales se encuentran en el Top-10. En términos relativos, destacan la industria de la alimentación en Albacete y Cuenca, y el suministro de energía eléctrica en Guadalajara.
- Pese a la crisis, las actividades de construcción siguen teniendo peso en todas las zonas ITI, particularmente en Guadalajara y Albacete (donde de forma agregada ostentan el segundo puesto).

## Actividades más dinámicas en las zonas ITI



➤ En general, los servicios ligados a la economía social (cuidado de mayores, servicio doméstico, etc.) se han afianzado en los últimos años, particularmente en las zonas ITI de Talavera de la Reina y Cuenca.

➤ La hostelería (servicio de comida y bebidas) ha tenido un comportamiento positivo en la mayoría de las zonas ITI, a excepción de Cuenca. Otras actividades relacionadas con el turismo, como son las recreativas y deportivas, han crecido significativamente en la ITI de Talavera de la Reina.

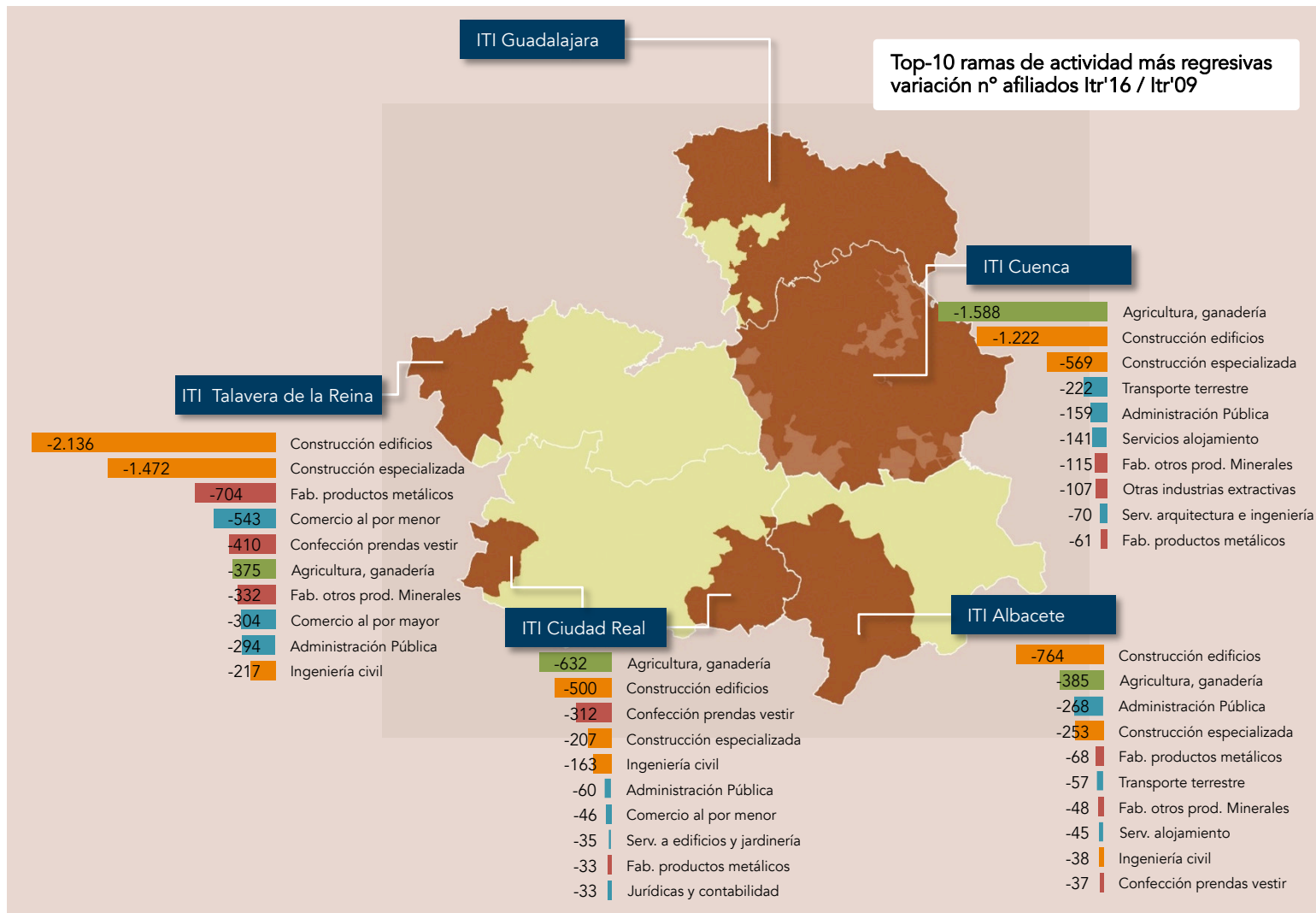
➤ En el capítulo de actividades industriales y energéticas, despiantan la industria de la alimentación en las zonas ITI de Albacete y Cuenca, el suministro de energía eléctrica y gas en la zona ITI de Guadalajara, y la industria de bebidas en la zona ITI de Talavera de la Reina.

➤ Ninguna actividad del sector primario se encuentra entre las Top-10 que más crecen, a excepción de un ligero crecimiento de la silvicultura en la zona ITI de Guadalajara.



## OT 3 Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola y del sector de la pesca y la acuicultura

### Actividades más regresivas en las zonas ITI



Las actividades ligadas al sector de la construcción encabezan los descensos de empleo. En términos numéricos, el retroceso ha sido especialmente severo en la zona ITI de Talavera de la Reina (por el impacto de la crisis en la ciudad de Talavera de la Reina).

La actividad agropecuaria también retrocede con fuerza, particularmente en las zonas ITI de Cuenca y de Ciudad Real.

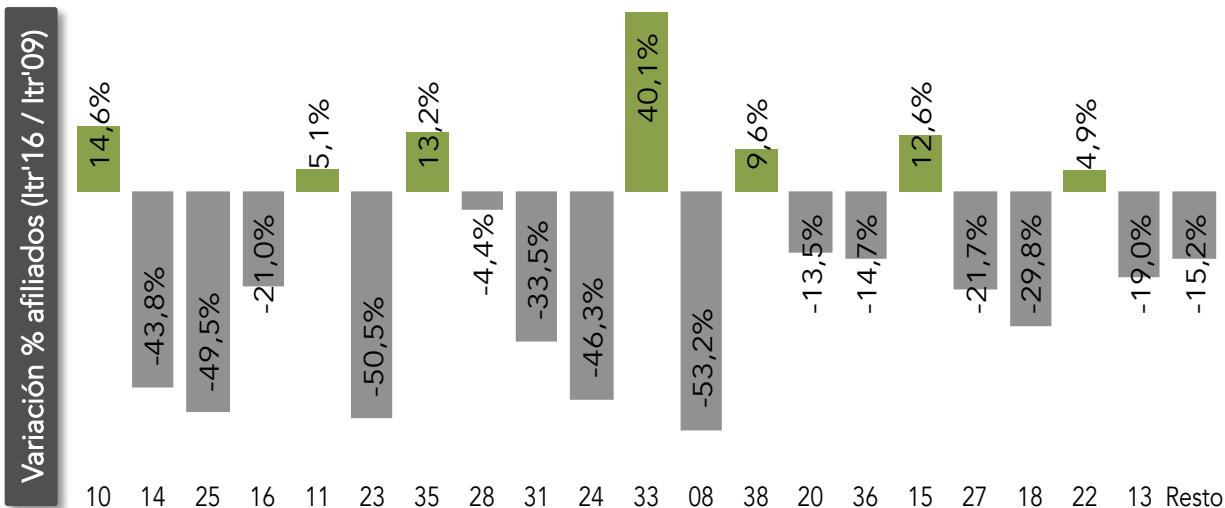
Respecto a las ramas industriales, las mayores caídas se dan en fabricación de productos metálicos (especialmente en la zona ITI de Talavera de la Reina, seguida de la de Guadalajara), industria de la confección (en las zonas ITI de Talavera de la Reina y de Ciudad Real) y fabricación de otros productos minerales no metálicos (las zonas ITI de Talavera de la Reina, Cuenca y Guadalajara).

Los descensos son menos acusados en las ramas de servicios. Los mayores se dan en comercio al por menor (en las zonas ITI de Talavera de la Reina y Guadalajara) y de la administración pública (en las zonas ITI de Albacete, Cuenca y Talavera de la Reina).

## Ramas de actividad industriales (Top-20)



➤ Dentro del sector secundario, la industria alimentaria es la rama más destacada en la zona ITI, con el 26,9% de los afiliados del sector. A continuación, se posicionan la confección de prendas de vestir, la fabricación de productos metálicos, la industria de la madera y del corcho, la fabricación de bebidas, la fabricación de otros productos minerales no metálicos y el suministro de energía eléctrica, gas y aire acondicionado. En conjunto, estas siete ramas representan el 75% de los afiliados de la industria presente en la zona ITI (el Top-20 el 97,5%).



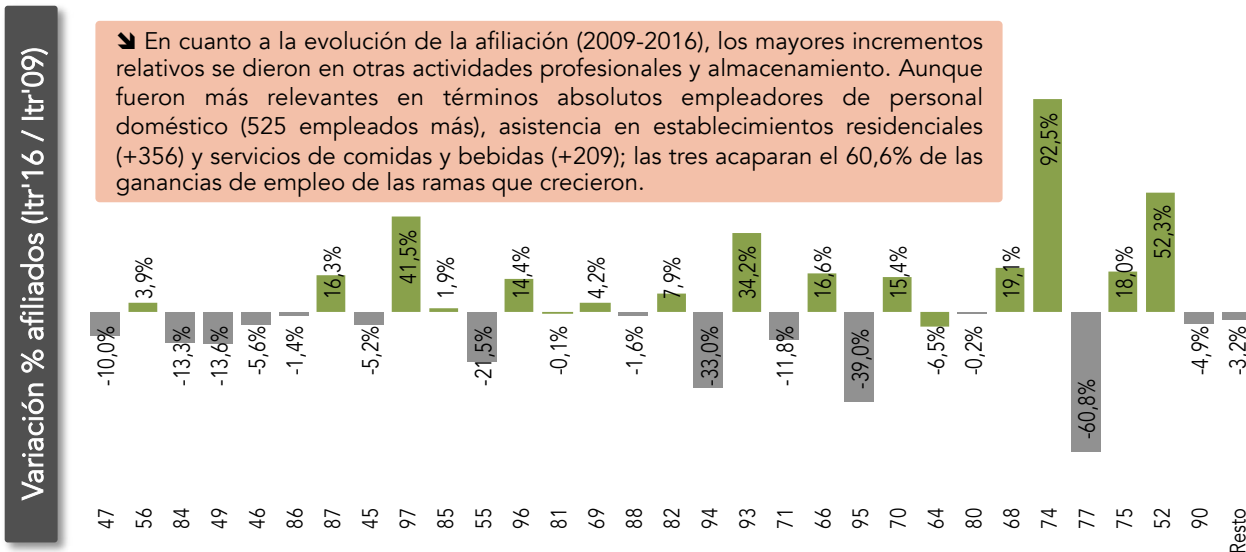
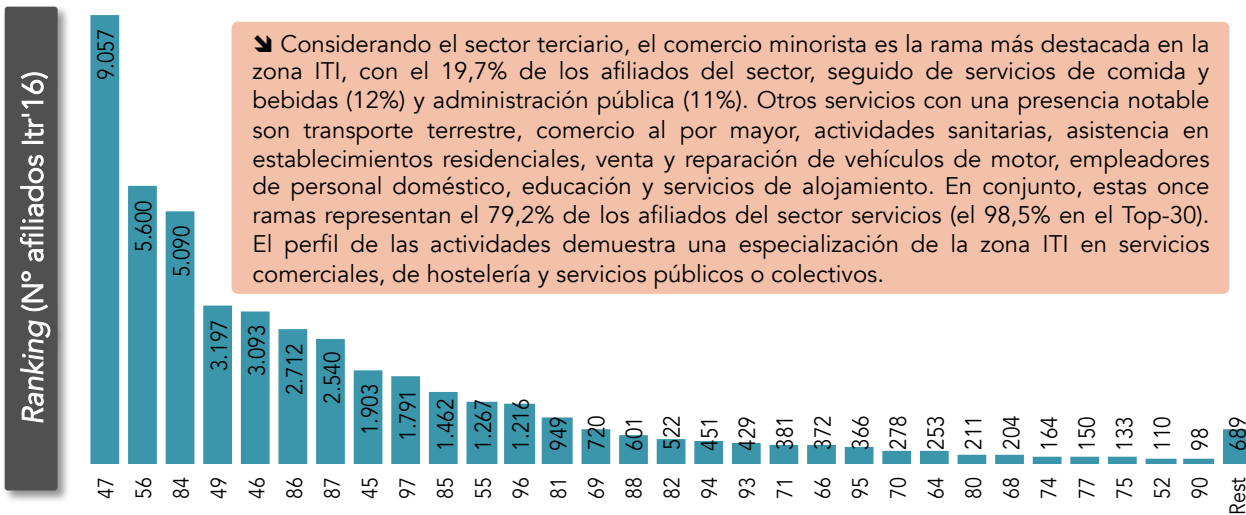
R Rama (CNAE)

1	10	Industria de la alimentación
2	14	Confección de prendas de vestir
3	25	Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
4	16	Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
5	11	Fabricación de bebidas
6	23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos
7	35	Suministro de energía eléctrica, gas y aire acondicionado
8	28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
9	31	Fabricación de muebles
10	24	Metalurgia; fabricación de productos de hierro y acero
11	33	Reparación e instalación de maquinaria y equipo
12	08	Otras industrias extractivas
13	38	Recogida, tratamiento y eliminación de residuos
14	20	Industria química
15	36	Captación, depuración y distribución de agua
16	15	Industria del cuero y del calzado
17	27	Fabricación de material y equipo eléctrico
18	18	Artes gráficas y reproducción de soportes grabados
19	22	Fabricación de productos de caucho y plásticos
20	13	Industria textil

➤ En cuanto a su evolución (2009-2016), sólo siete actividades del Top-20 aumentan su empleo. El mayor incremento se da en reparación e instalación de maquinaria de equipo, 40,1%. Aunque es más relevante el registrado en la industria alimentaria, que contribuyó con el 58,4% de las ganancias del empleo de las actividades que lo aumentaron (346 empleados más), seguido a distancia por suministro de energía eléctrica y reparación e instalación de maquinaria y equipo (71 y 70 empleados más, respectivamente). Por el contrario, los descensos más pronunciados recaen en productos metálicos (-986 empleados), confección de prendas de vestir (-803) y productos minerales no metálicos (-640), responsables del 68% de las pérdidas de afiliados.



## Ramas de servicios (Top-30)



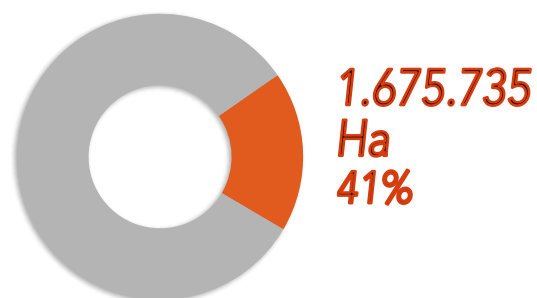
R	Rama (CNAE)
1	47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor
2	56 Servicios de comidas y bebidas
3	84 Administración Pública y defensa; Seg Soc obligatoria
4	49 Transporte terrestre y por tubería
5	46 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor
6	86 Actividades sanitarias
7	87 Asistencia en establecimientos residenciales
8	45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
9	97 Empleadores de personal doméstico
10	85 Educación
11	55 Servicios de alojamiento
12	96 Otros servicios personales
13	81 Servicios a edificios y actividades de jardinería
14	69 Actividades jurídicas y de contabilidad
15	88 Actividades de servicios sociales sin alojamiento
16	82 Actividades administrativas y otras auxiliares a las empresas
17	94 Actividades asociativas
18	93 Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento
19	71 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería
20	66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y seguros
21	95 Reparación de ordenadores y artículos de uso doméstico
22	70 Actividades de consultoría de gestión empresarial
23	64 Intermediación financiera, excepto seguros
24	80 Actividades de seguridad e investigación
25	68 Actividades inmobiliarias
26	74 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
27	77 Actividades de alquiler
28	75 Actividades veterinarias
28	52 Almacenamiento y actividades anexas al transporte
30	90 Actividades de creación, artísticas y espectáculos

Por el contrario, 21 ramas del Top-30 decrecieron. Los descensos más acusados se dieron en comercio minorista (1.010 empleos menos), administración pública (-782), transporte terrestre (-504) y servicios de alojamiento (-347), responsables del 68,5% de las pérdidas de empleo en servicios de la zona ITI.

## Agricultura: principales magnitudes

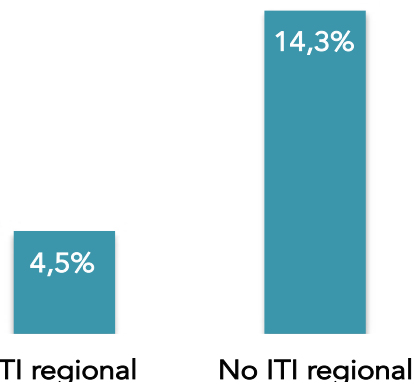
### Superficie Agraria Útil (SAU)

Peso de zona ITI en Castilla-La Mancha



### Regadío

Superficie (% total Ha cultivos)



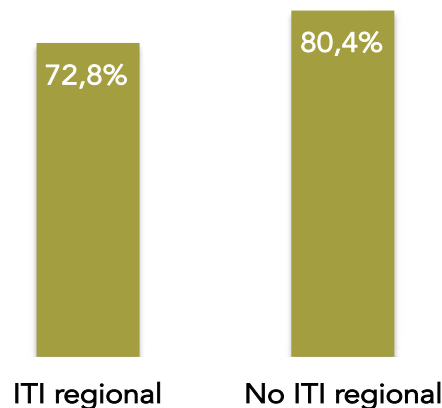
➤ La zona ITI se caracteriza por un menor aprovechamiento agrario, teniendo en cuenta que la superficie útil (SAU) representa un 72,8% del total de superficie de las explotaciones, 7,6 puntos porcentuales menos que el resto de la región.

➤ Las tierras de cultivo con regadío son escasas, 4,5% del total, casi diez puntos menos que la zona no ITI de la región.

➤ La agricultura ecológica es poco significativa en la zona ITI, 3,7%, aunque sin diferencias significativas con el resto de la región.

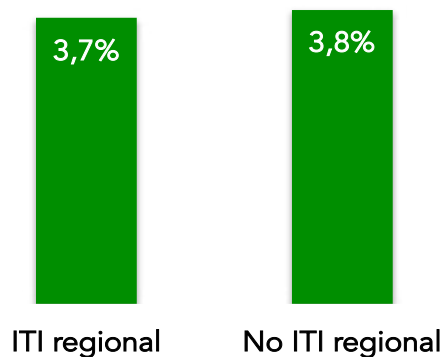
### Aprovechamiento agrario

SAU / Superficie total explotaciones

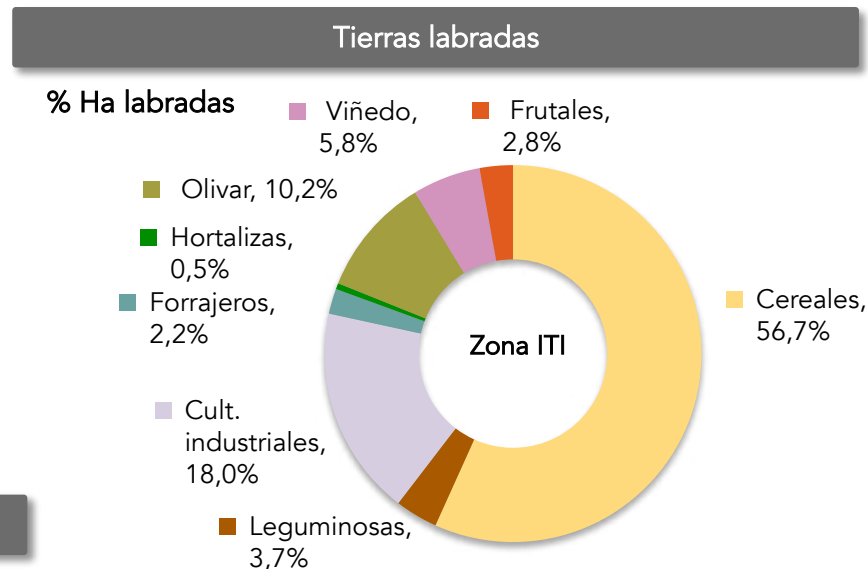
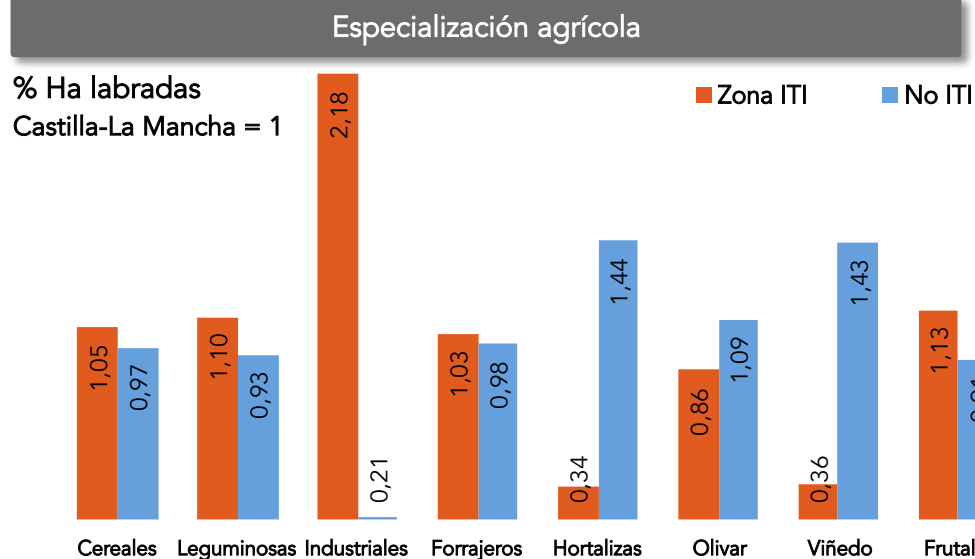
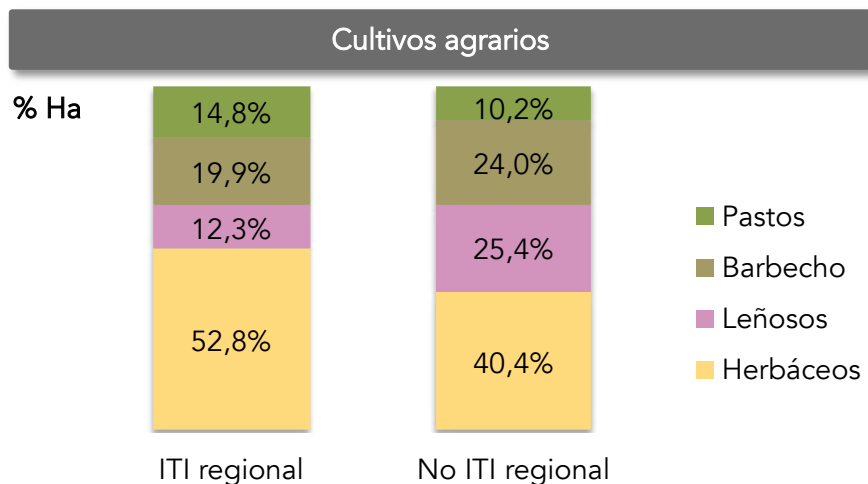


### Agricultura ecológica

Superficie (% total SAU)



## Agricultura: principales usos y cultivos



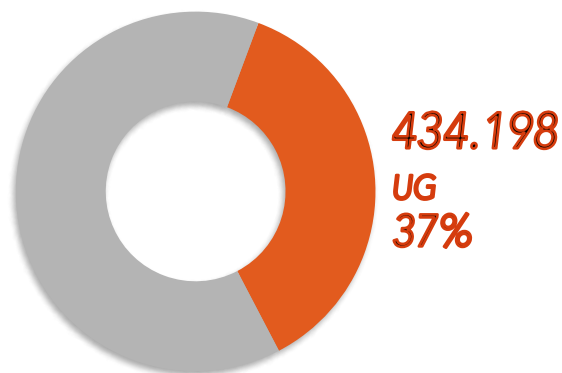
➤ El grueso de la superficie cultivada de la zona ITI corresponde a los cultivos herbáceos, básicamente cereales de secano, en una proporción más alta que el resto de la región. Asimismo, en términos relativos, destaca el mayor peso de los pastos (ligados a la ganadería).

➤ En términos de especialización sobresalen los cultivos industriales (básicamente, girasol). La menor superficie dedicada a los cultivos leñosos se deriva del escaso peso del viñedo (muy por debajo de la media regional).

## Ganadería: principales magnitudes

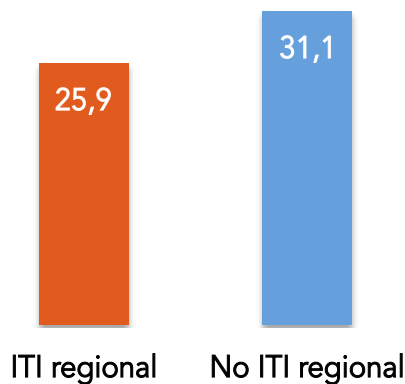
### Unidades Ganaderas (UG)

Peso de zona ITI en Castilla-La Mancha



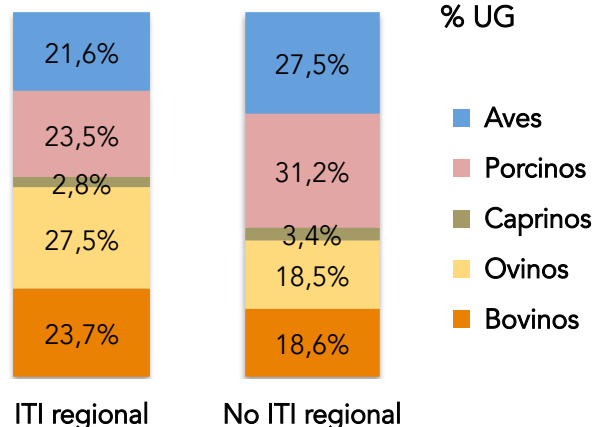
### Intensidad ganadera

UG / 100 Ha SAU



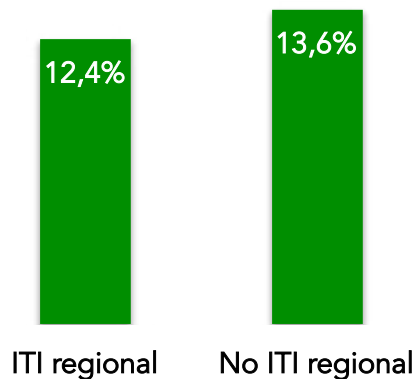
### Tipologías ganaderas

% UG



### Ganadería ecológica

% total explotaciones ganaderas

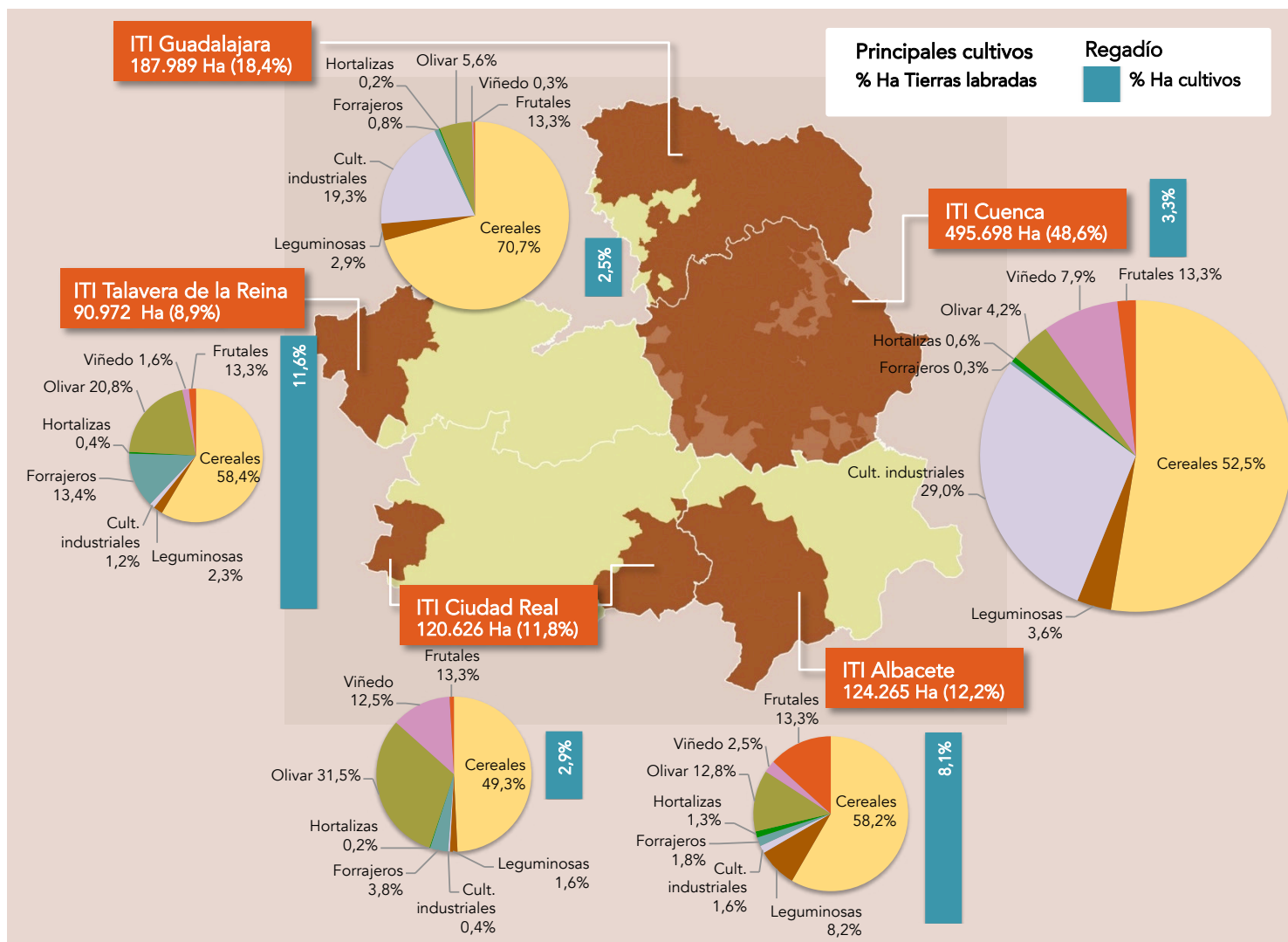


➤ En la zona ITI se contabilizan casi cuatro de cada diez unidades ganaderas de la región. No obstante, su peso ganadero es inferior al territorial, lo que denota una menor intensidad ganadera, 26 unidades por cada 100 ha., cinco menos que la zona no ITI, lo que también es reflejo de una mayor presencia de la ganadería extensiva.

➤ En términos comparados, destacan las cabañas ovina y bovina, que suman más del 50% de las unidades ganaderas (ocho puntos más que la zona no ITI).

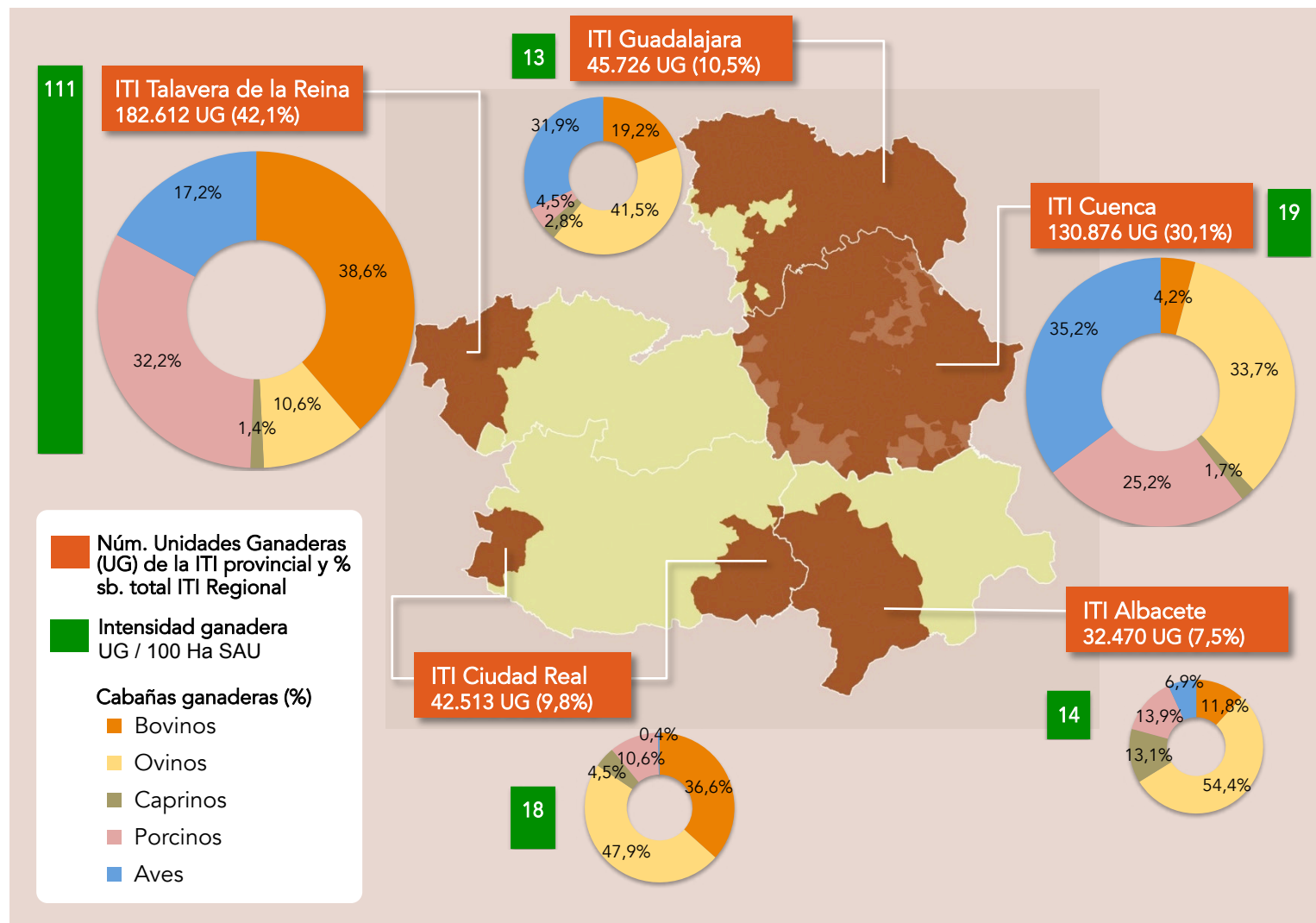
➤ La presencia de la ganadería ecológica es minoritaria, como también ocurre en el resto de la región.

## Agricultura: diversidad territorial en las zonas ITI



- La zona ITI de Cuenca tiene un gran protagonismo agrario, con casi la mitad de las tierras de cultivo de toda la ITI regional.
- Los cereales son el cultivo predominante en todas las zonas ITI (en el caso de Guadalajara alcanza una proporción de 7 de cada 10 hectáreas cultivadas).
- Los cultivos industriales, básicamente girasol, tienen un papel relevante en las zonas ITI de Cuenca y Guadalajara.
- Entre los cultivos leñosos, el olivar supera al viñedo (a excepción de la zona ITI de Cuenca), y alcanza porcentajes significativos en las zonas de Ciudad Real, Talavera de la Reina y Albacete. Los frutales son escasos, a excepción de la ITI de Albacete.
- Los cultivos de secano son dominantes y el regadío es minoritario. Las zonas ITI de Talavera de la Reina y Albacete cuentan con una mayor proporción de superficie regada.

## Ganadería: diversidad territorial en las zonas ITI



➤ Mayor vocación ganadera de las zonas ITI de Talavera de la Reina y Cuenca, 42% y 41%, respectivamente del total de unidades ganaderas de la ITI regional.

➤ En la ITI de Talavera de la Reina predominan explotaciones intensivas, con protagonismo de las ganaderías bovina y porcina.

➤ Las granjas avícolas son relevantes en las zonas de Cuenca, Guadalajara y Talavera de la Reina.

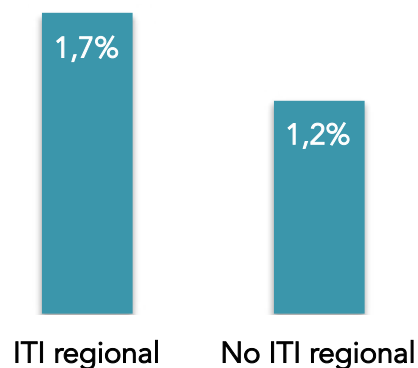
➤ El ovino, más extensivo y vinculado al sector quesero, singulariza las zonas de Albacete, Ciudad Real y Guadalajara, y tiene una relativa importancia en Cuenca. En el caso de Albacete, el caprino también tiene un mayor peso relativo.

➤ El porcino, además de en la ITI de Talavera de la Reina, también es significativo en la de Cuenca.

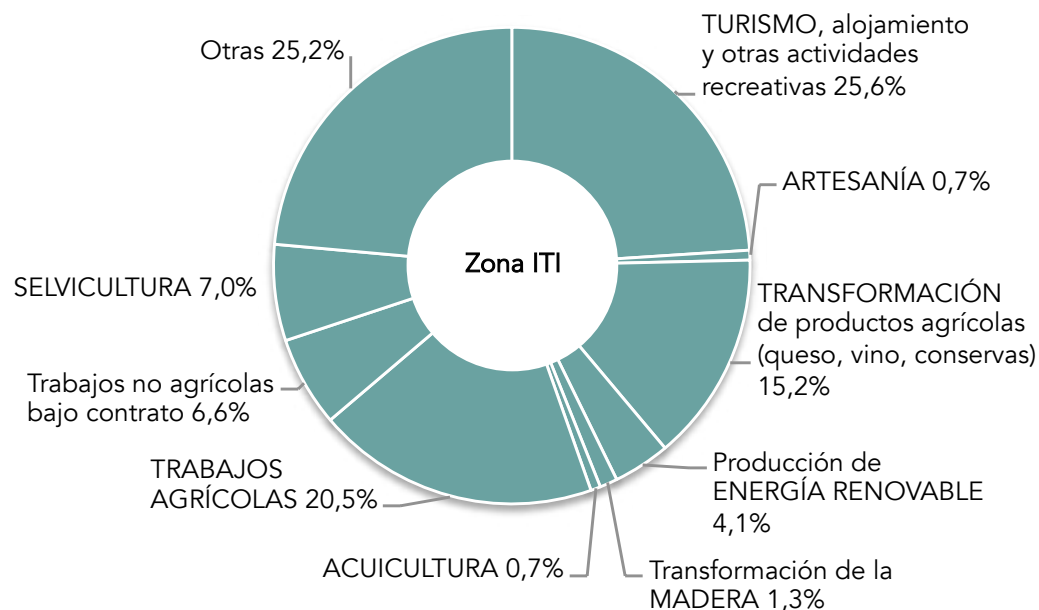
## Diversificación económica en las explotaciones agropecuarias

### Actividades complementarias en las explotaciones agropecuarias

Explotaciones con actividades complementarias  
(% total explotaciones)



### % actividades complementarias



- Como en el resto de la región, en la zona ITI muy pocas explotaciones agropecuarias optan por estrategias de diversificación económica.
- Entre las actividades complementarias de las explotaciones, destacan las turísticas, servicios agrícolas para otras explotaciones y de transformación agroalimentaria.

## Espacios naturales

Espacio Naturales  
Protegidos (ENP)

ITI regional:  
358.916 Ha (61,7%)



No ITI regional  
223.159 Ha (38,3%)

Red Natura 2000  
(LIC y ZEPA) <sup>(1)</sup>

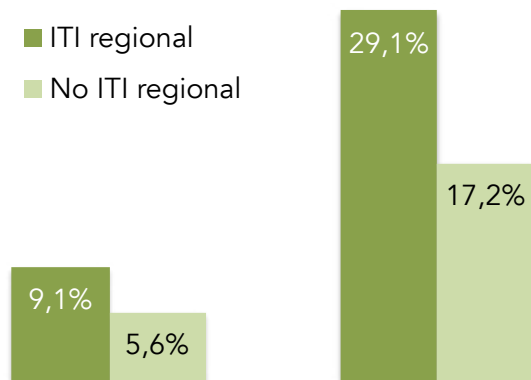
ITI regional  
1.148.679 Ha (62,5%)



No ITI regional  
688.676 Ha (37,5%)

% Territorial protegido

■ ITI regional  
■ No ITI regional



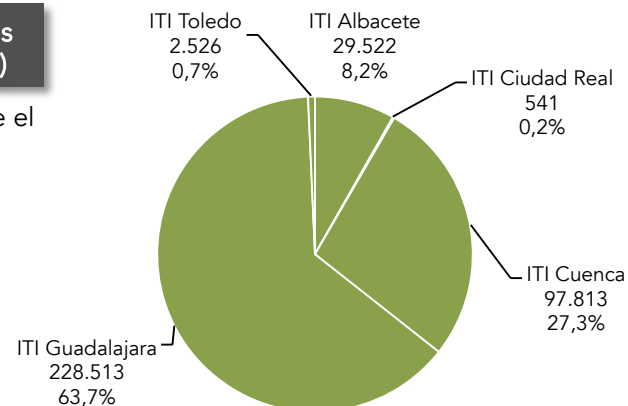
ENP

LIC y ZEPA (1)

➤ La zona ITI acapara más del 60% de los espacios naturales regionales. Los LIC y ZEPA de la Red Natura cubren casi un tercio del territorio ITI.

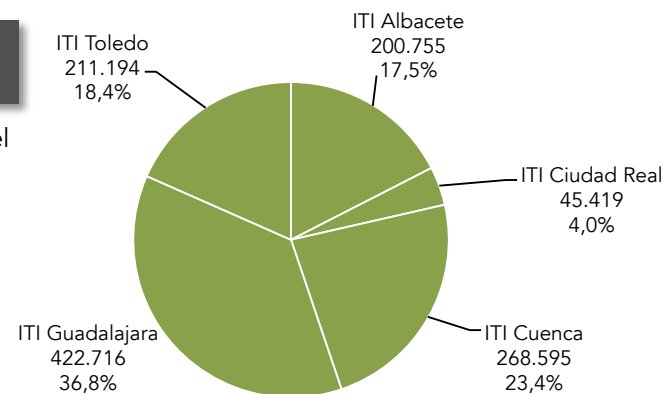
Espacio Naturales  
Protegidos (ENP)

Núm. Ha y % sobre el  
total ITI



Red Natura 2000  
(LIC y ZEPA) <sup>(1)</sup>

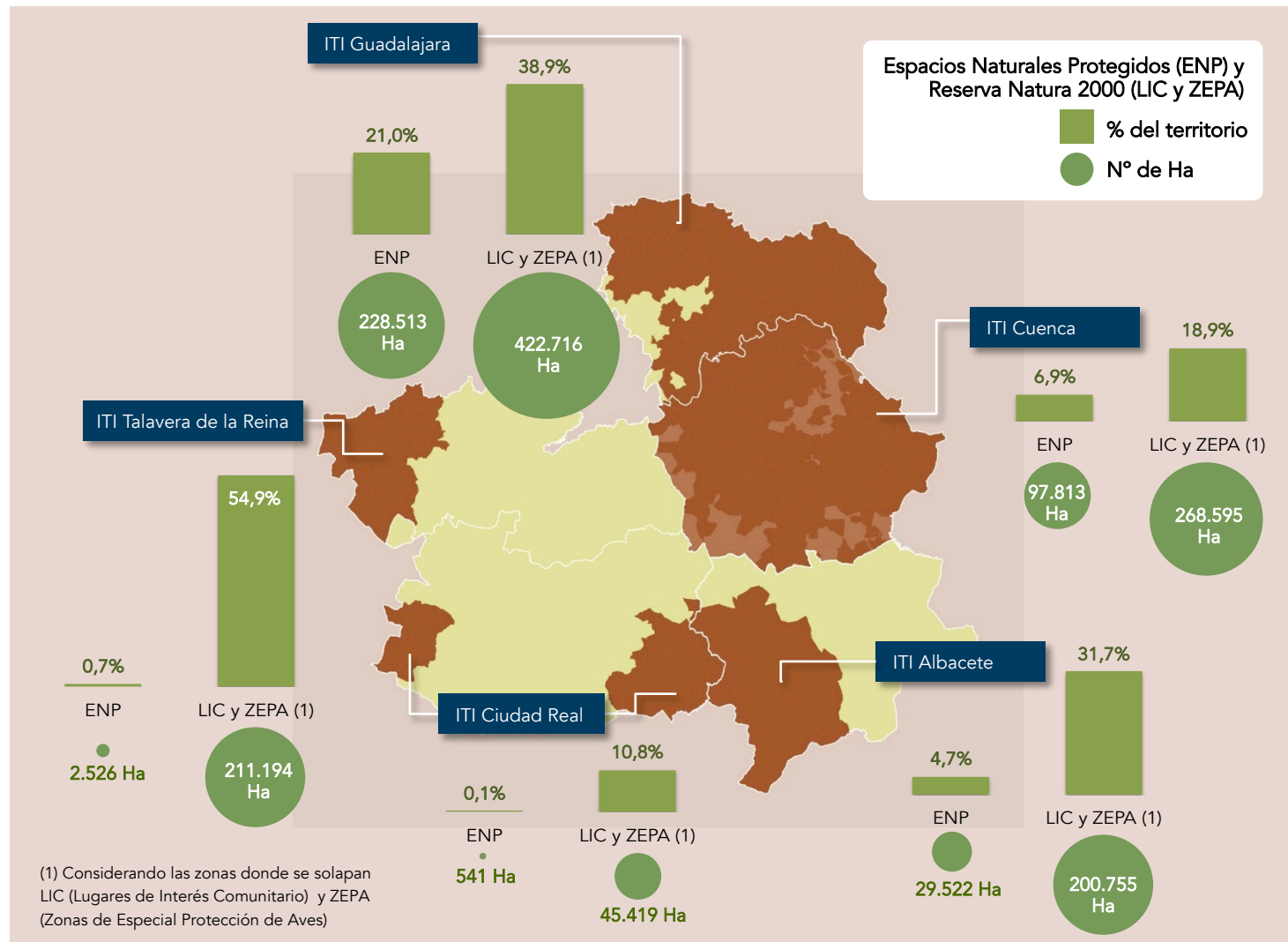
Núm. Ha y % sobre el  
total ITI



(1) Considerando las zonas donde se solapan LIC (Lugares de Interés Comunitario) y ZEPA (Zonas de Especial Protección de Aves)



## Espacios naturales en las zonas ITI



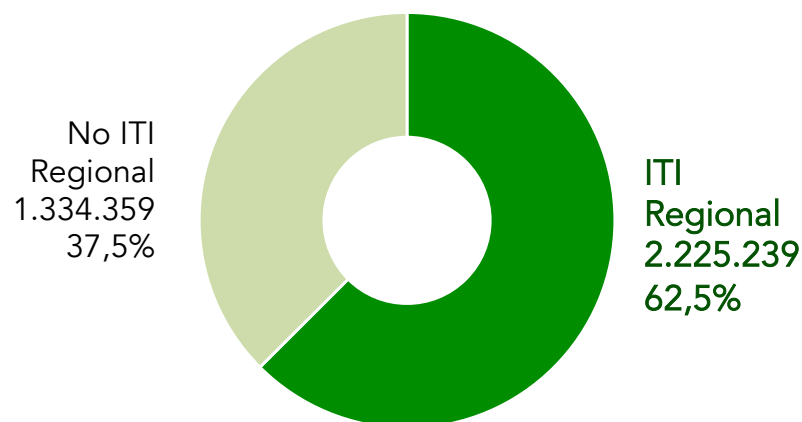
➤ La Zona ITI de Guadalajara cuenta con el mayor porcentaje del territorio protegido (dentro de las figuras de Espacios Naturales Protegidos), 21%. Le siguen a distancia las zonas ITI de Cuenca y Albacete. Mientras que en las de Talavera de la Reina y Ciudad Real estos espacios cuentan con una superficie irrelevante.

➤ La superficie de Reserva Natura 2000, es decir, LIC y ZEPA, es más importante en todas las zonas ITI. La de Guadalajara sobrepasa con más de 400.000 ha. No obstante, en términos relativos, es superada por la ITI de Talavera de la Reina, con más del 50% de su territorio. Por encima del 30%, además de la zona ITI de Guadalajara, se posiciona la de Albacete. Porcentajes más modestos se dan en las zonas ITI de Cuenca y Ciudad Real.

## Recurso forestal

### Superficie forestal

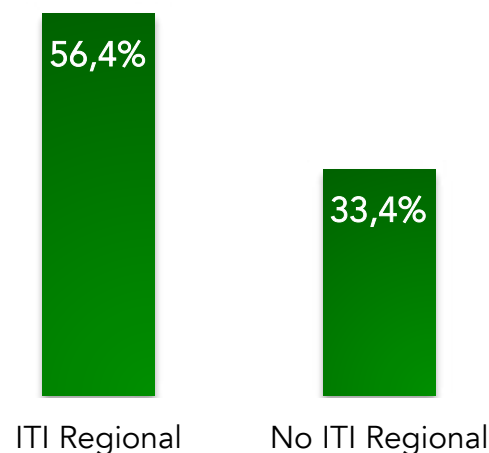
Significado en el contexto regional (Ha) <sup>(1)</sup>



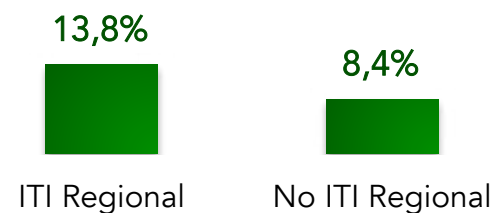
- La mayor parte de la superficie forestal de Castilla-La Mancha se concentra en la ITI regional (62,5%). De hecho, el paisaje forestal cubre más de la mitad del territorio ITI.
- El uso forestal en las explotaciones agropecuarias también es superior en la zona ITI que en el resto de la región.

(1) Identificación de la superficie forestal a partir del Mapa Forestal de España, escala 1:50.000 y con los criterios del Inventario Forestal Nacional.

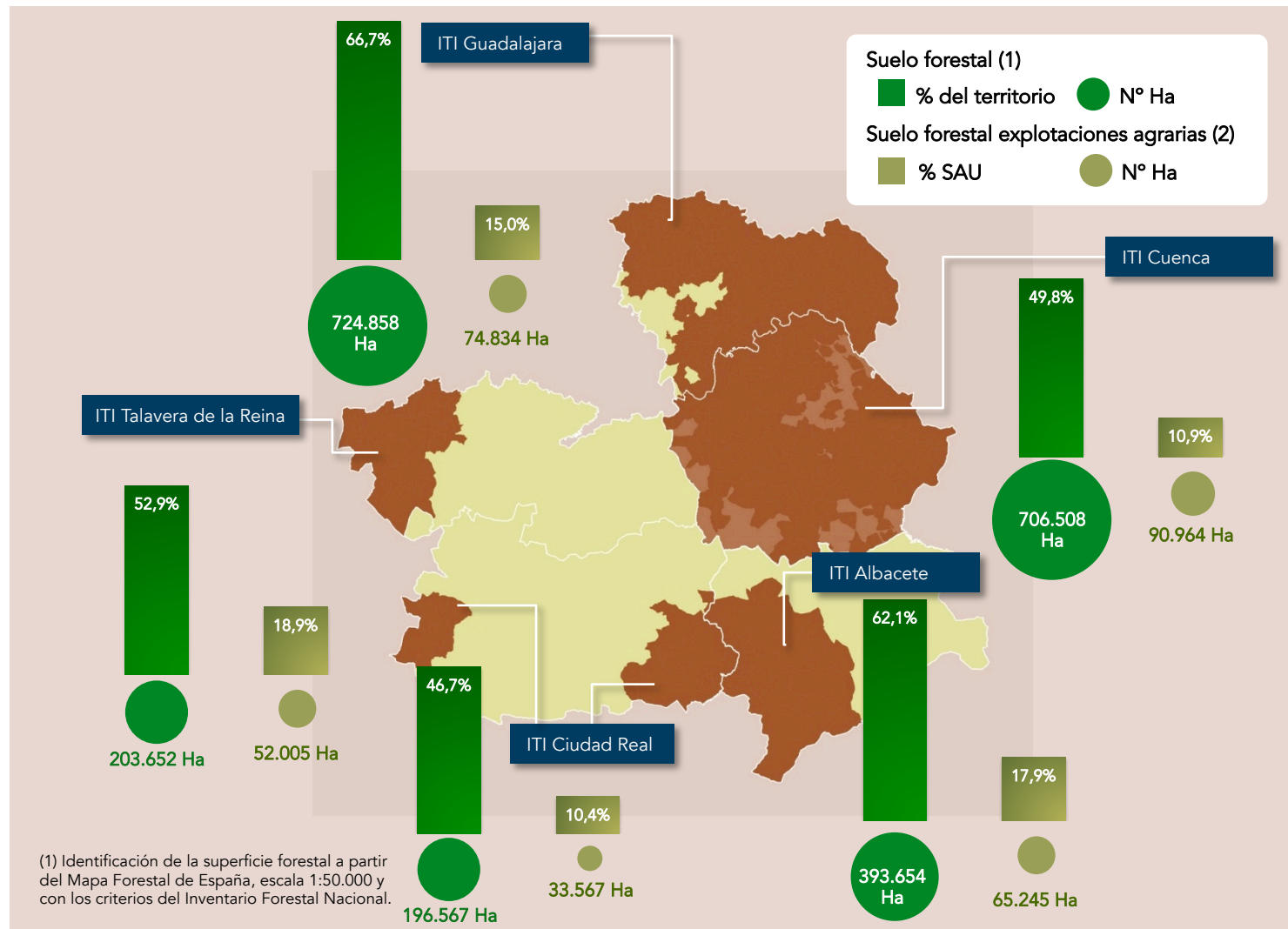
% Superficie forestal sobre total superficie <sup>(1)</sup>



% superficie forestal sobre total superficie explotaciones agropecuarias <sup>(2)</sup>



## Recursos forestales en las zonas ITI



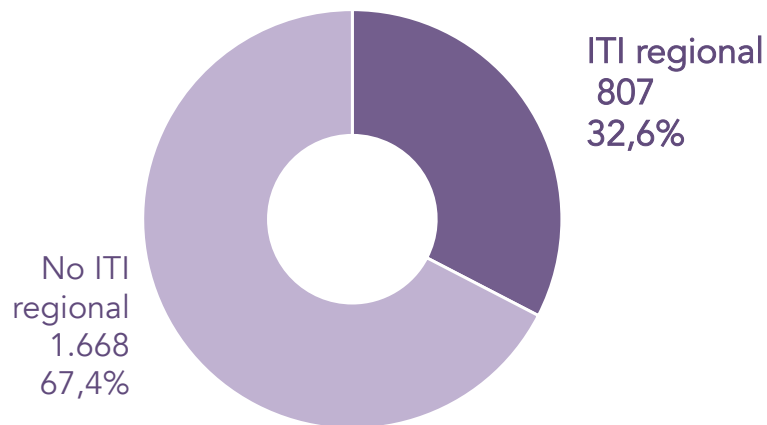
➤ La vocación forestal se aprecia en todas las áreas ITI provinciales. En las zonas ITI de Guadalajara y Albacete más de seis de cada diez hectáreas se clasifican como forestales, siguiendo el criterio del Inventario Forestal Nacional. En las otras zonas supera o se aproxima a la mitad del territorio. En términos cuantitativos, con más de 700.000 ha, las zonas ITI de Guadalajara y Cuenca concentran el grueso del suelo forestal del conjunto de la ITI regional (64,3%).

➤ Atendiendo a la superficie agraria (SAU), el uso forestal es de menor entidad, pero supera el 10% en todas las zonas ITI (en Talavera de la Reina y Albacete se aproxima al 20%).

## Patrimonio histórico-artístico

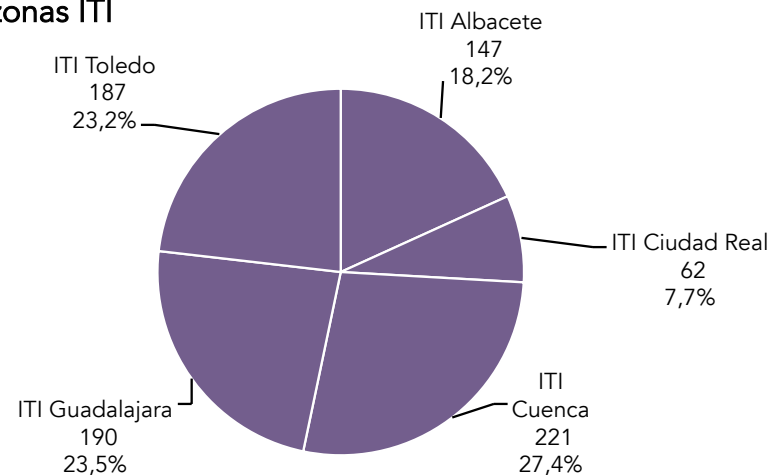
### Bienes de Interés Cultural (BIC)

#### Significado en el contexto regional

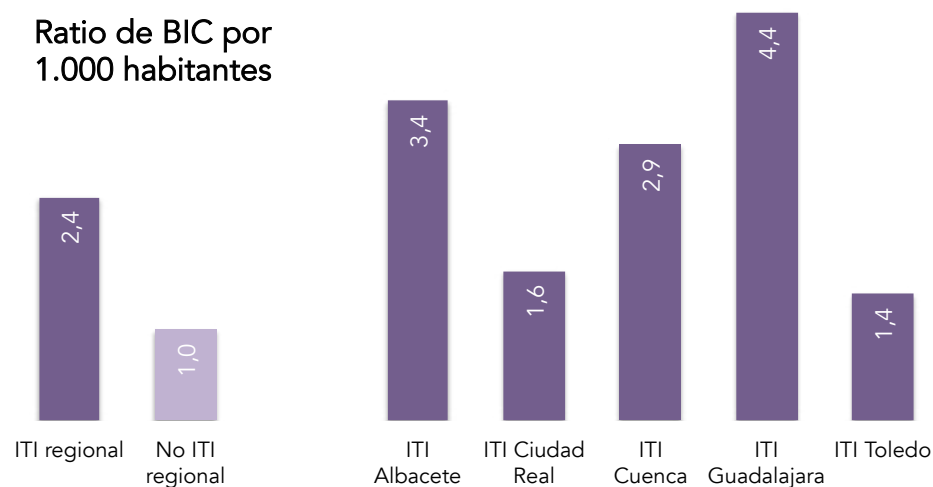


➤ La zona ITI cuenta con 807 Bienes de Interés Cultural (BIC) declarados, un tercio del total existente en la región, lo que equivale a 2,4 BIC por cada 1.000 habitantes (esta ratio baja en la zona No ITI a 1,0). Las mayores ratios se alcanzan en las zonas ITI de Guadalajara y Albacete.

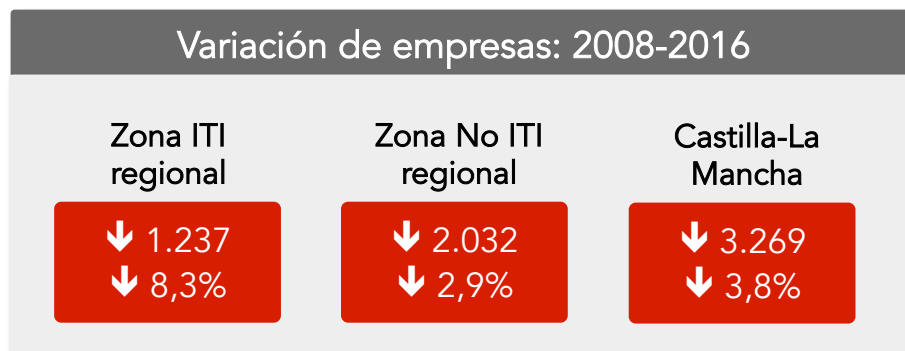
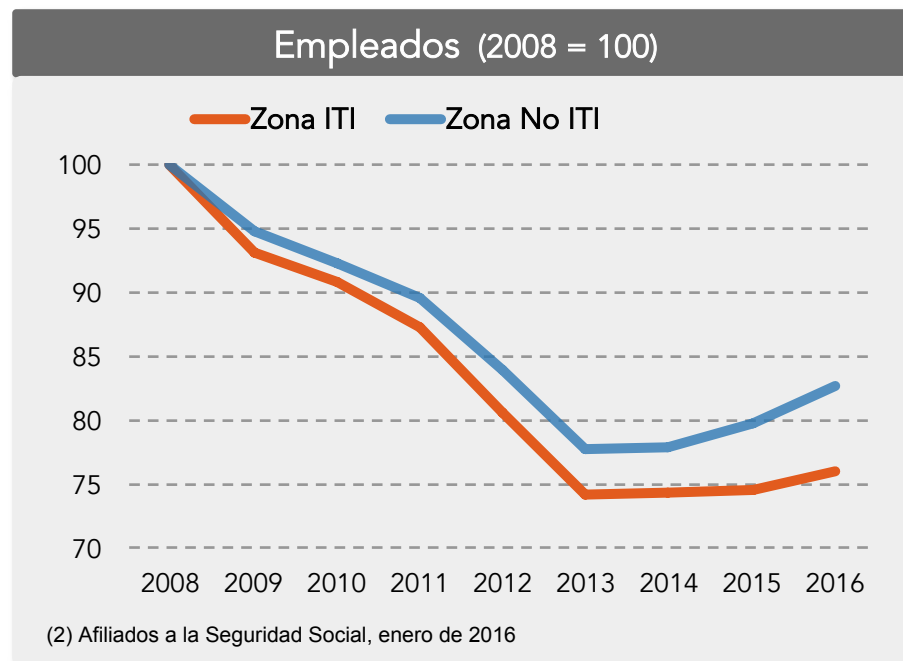
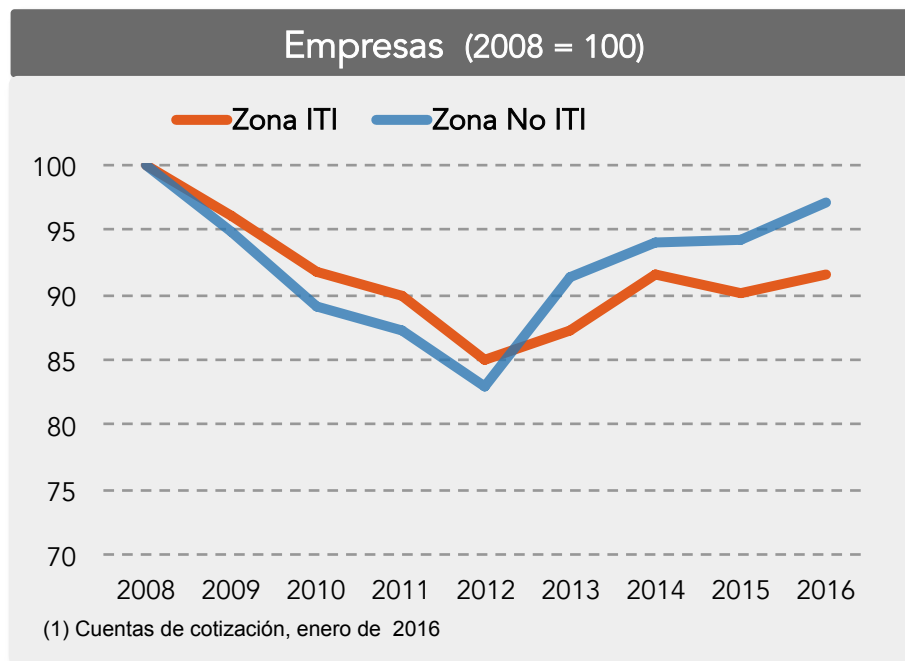
#### Distribución de los BIC por zonas ITI



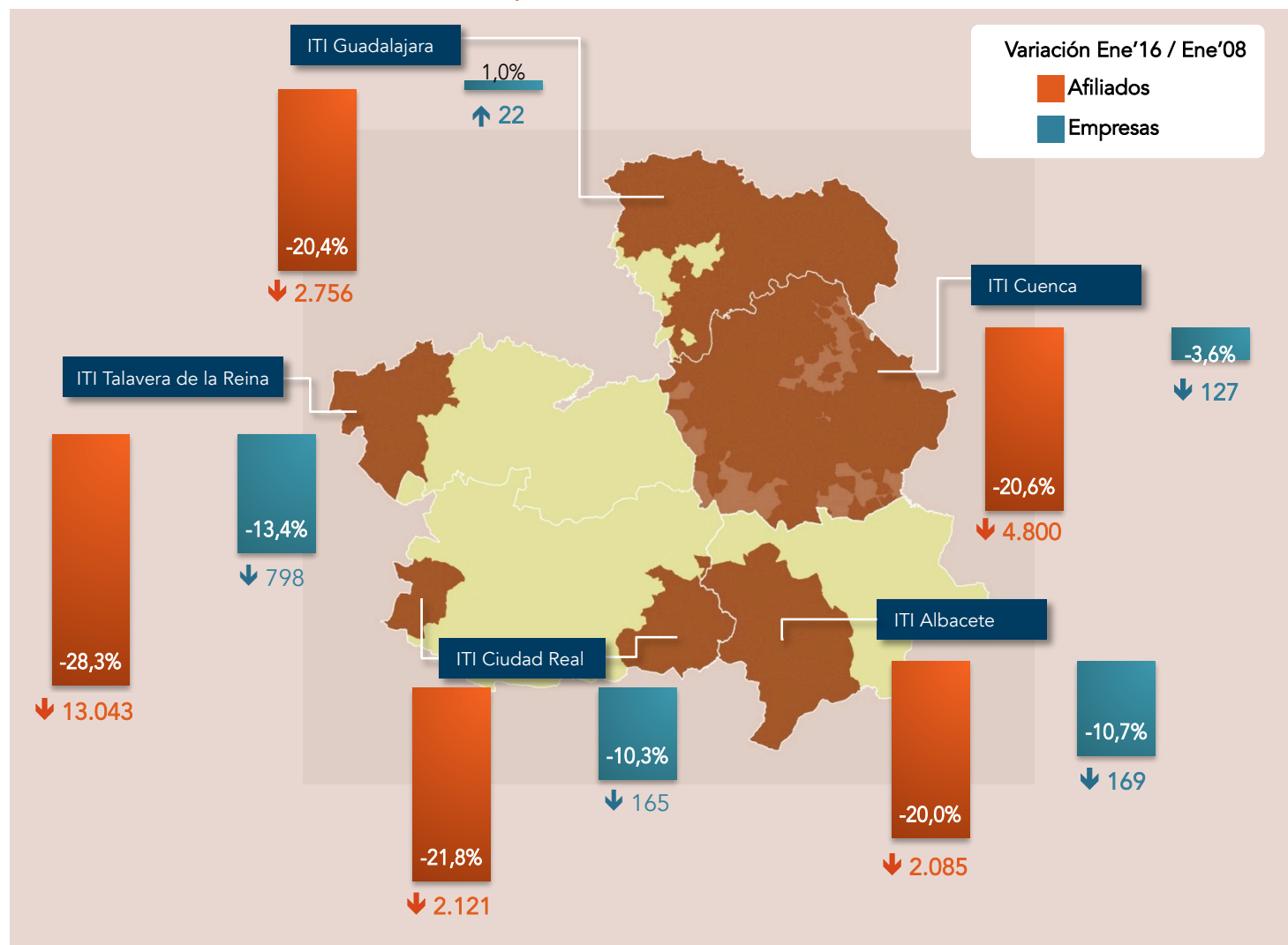
#### Ratio de BIC por 1.000 habitantes



## Tendencias en la afiliación y empresas



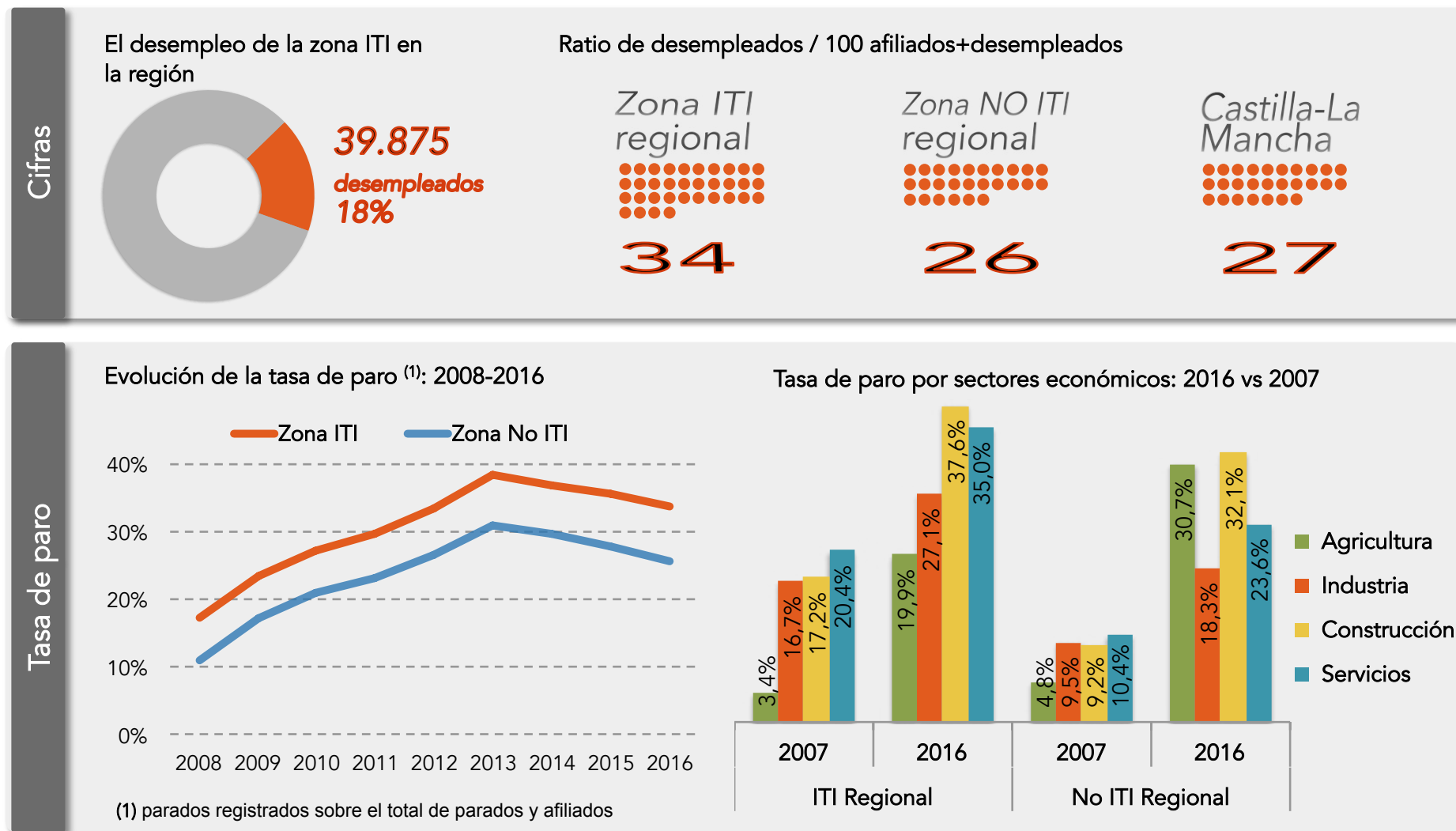
## Tendencias en la afiliación y empresas en las zonas ITI



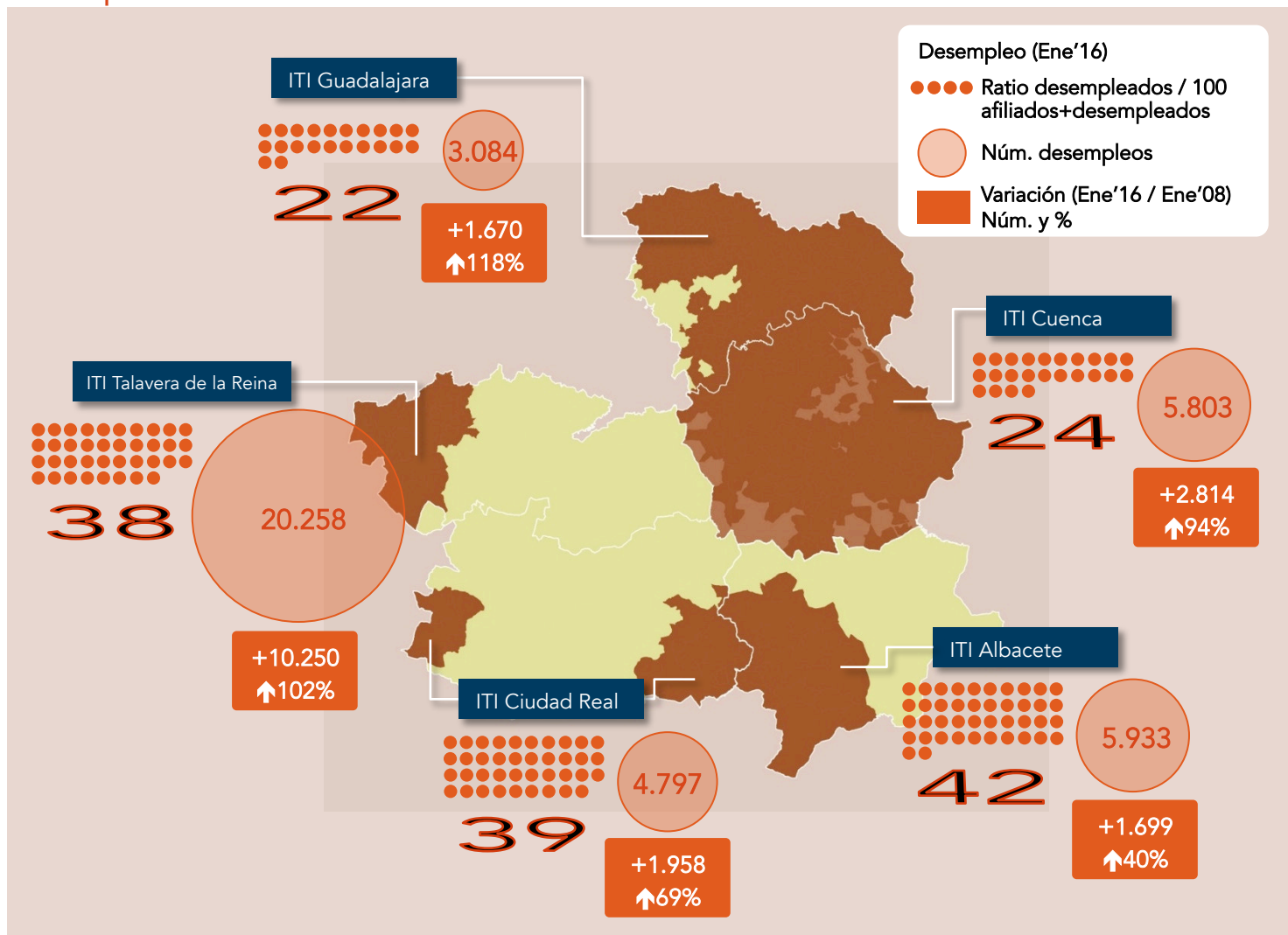
La afiliación retrocede en todas las zonas ITI desde 2008 y hasta 2016, con descensos superiores a dos dígitos. La caída más pronunciada se aprecia en la ITI de Talavera de la Reina, con casi un tercio menos de afiliados. La zona toledana también registra el descenso más pronunciado, más de 13.000 afiliados (lo que equivale al 52,6% de toda la pérdida de la ITI regional), seguida de Cuenca, con 4.800 afiliados menos.

La evolución de las empresas es menos adversa. El tejido empresarial de la zona ITI de Guadalajara aguanta, con un pequeño crecimiento del 1%, y en la zona ITI de Cuenca la caída se reduce al 3,6%. No obstante, en las zonas ITI de Talavera de la Reina, Albacete y Ciudad Real, el número de empresas se contrae por encima del 10%.

## Desempleo



## Desempleo en las zonas ITI



La tasa de paro es muy elevada en las zonas ITI de Albacete, Ciudad Real y Talavera de la Reina, en torno al 40% (calculada respecto al total de afiliados y desempleados). Mientras que en las zonas ITI de Guadalajara y Cuenca el paro incide con menor fuerza.

Con más de 20.000 desempleados, la ITI de Talavera de la Reina acapara el grueso del paro de la ITI regional (51%), en gran medida, ligado a la ciudad talaverana.

La crisis económica ha agravado el crónico desempleo de las zonas ITI. En términos relativos, el número de desempleados se ha incrementado particularmente en las zonas ITI de Guadalajara, Talavera de la Reina y Cuenca (más del doble en los dos primeros casos). En términos cuantitativos, la ITI de Talavera de la Reina acapara el 56% de todo el incremento de la ITI regional.



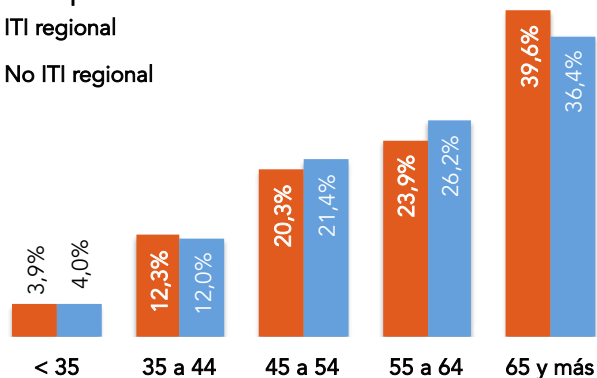
## Trabajo agrario y relevo generacional

### Edad titulares de las explotaciones

#### % Grupos de edad

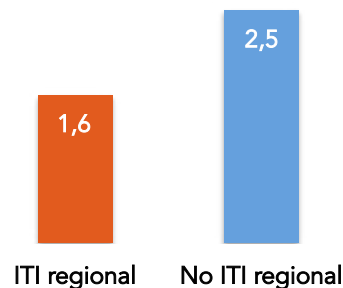
■ ITI regional

■ No ITI regional



### Intensidad de trabajo

#### Unidades de Trabajo Agrario (UTA) / 100 Ha SAU

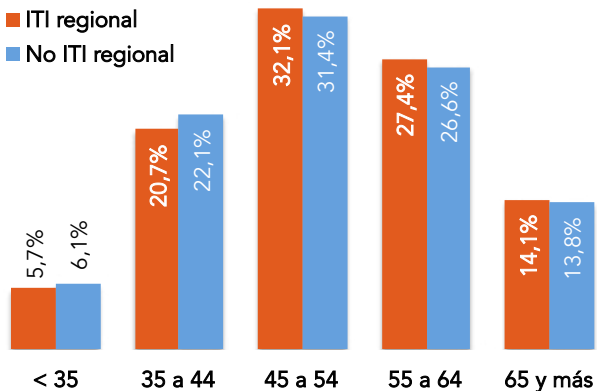


### Edad asalariados fijos

#### % Grupos de edad

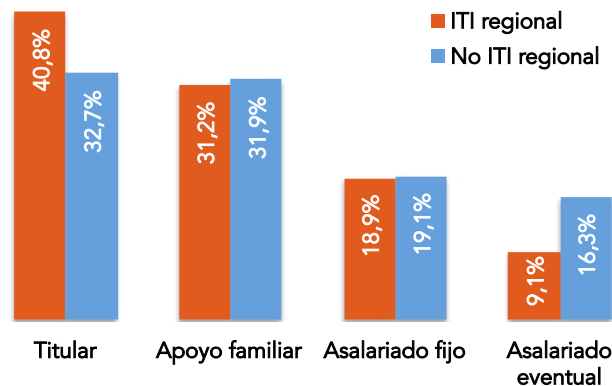
■ ITI regional

■ No ITI regional



### Tipologías de trabajo

#### % Unidades de Trabajo Agrario (UTA)



➤ En la zona ITI, más si cabe que el resto de la región, el envejecimiento y falta de relevo generacional es la nota dominante entre los titulares y trabajadores del sector agrario.

➤ El reemplazo generacional o proporción entre los grupos de menos de 35 años / 55-64 años es de tan sólo 16,5% entre los titulares y 20,9% en el caso de los asalariados fijos.

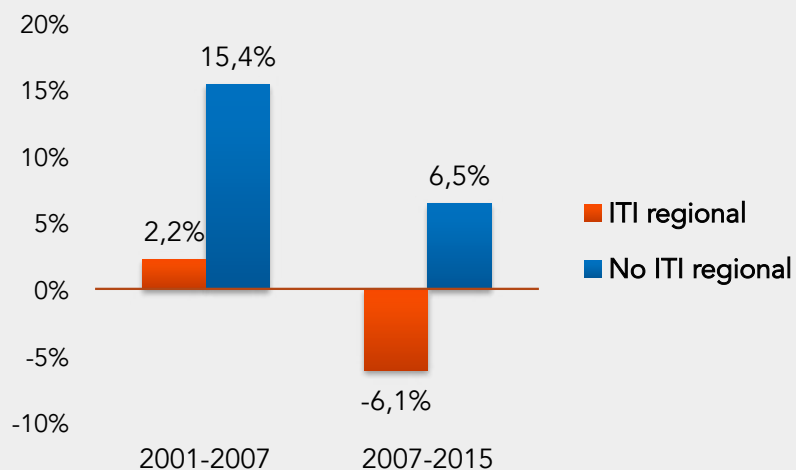
➤ La intensidad de trabajo (UT por superficie de SAU) es inferior en la zona ITI que la media regional.

➤ En la zona ITI destaca el trabajo de los titulares, seguido del apoyo familiar. Entre ambos cubren el 72% del total de las unidades de trabajo, lo que refleja el carácter familiar o escasa capitalización de la mayoría de las explotaciones agrarias.

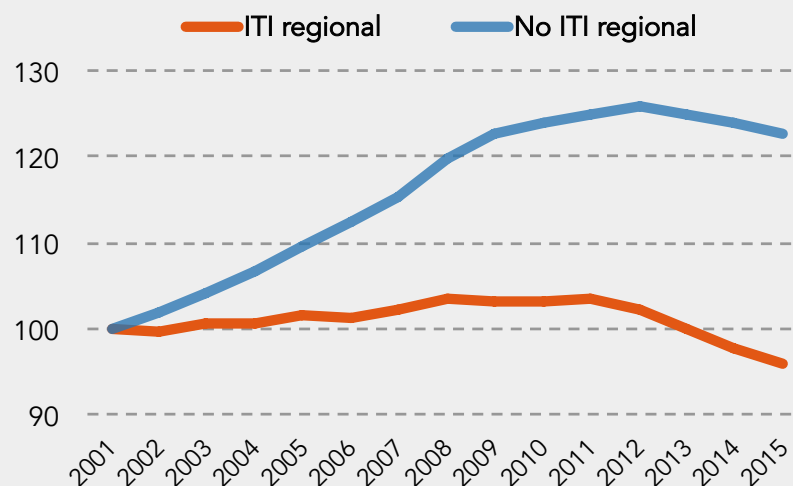
## Tendencia demográfica

Evolución de la población 2001-2015

Variación %



2007 = 100



Variación absoluta de población 2007-2015

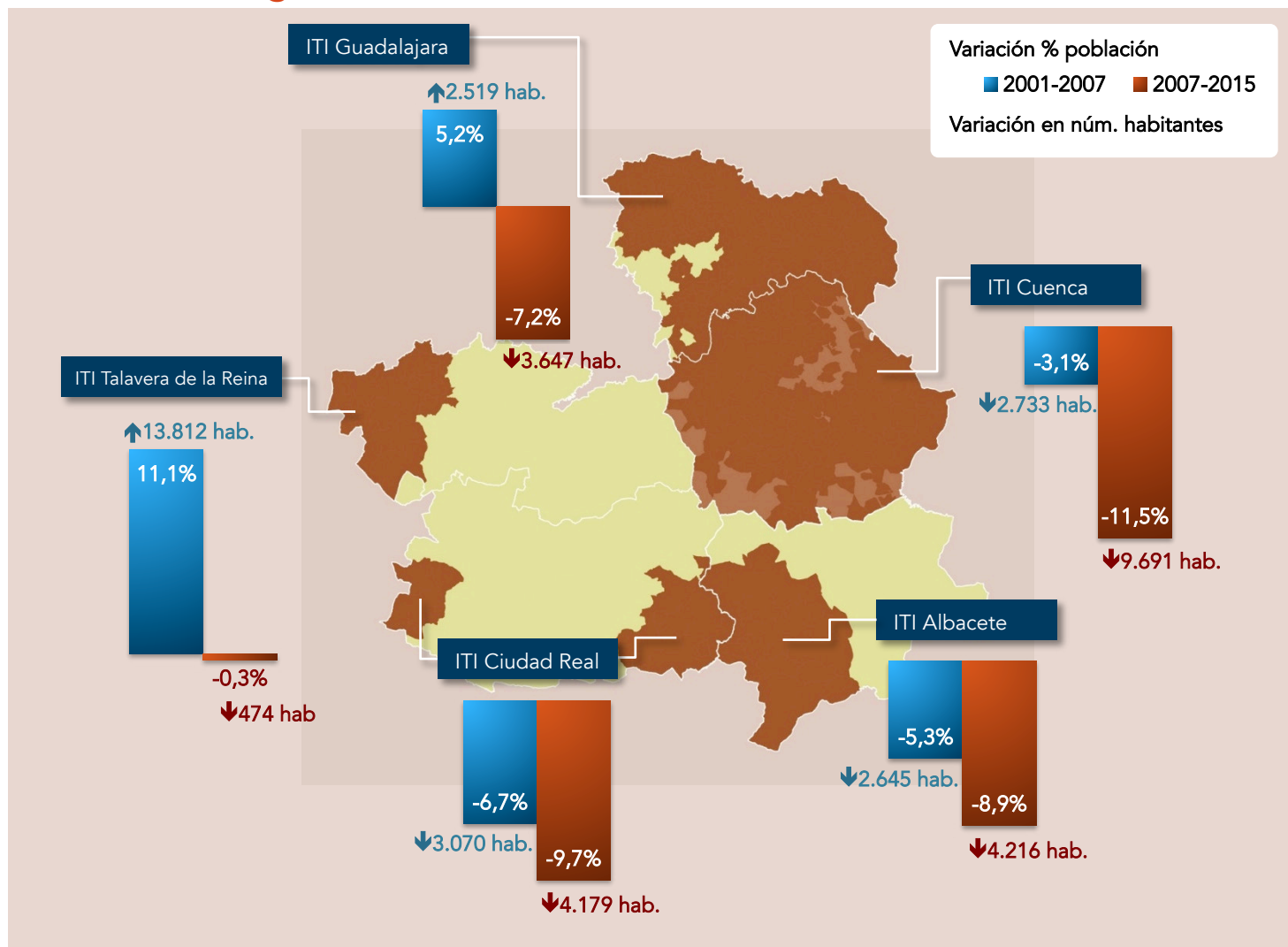
Zona ITI regional

-22.207

Zona No ITI regional

+104.094

## Tendencia demográfica en las zonas ITI

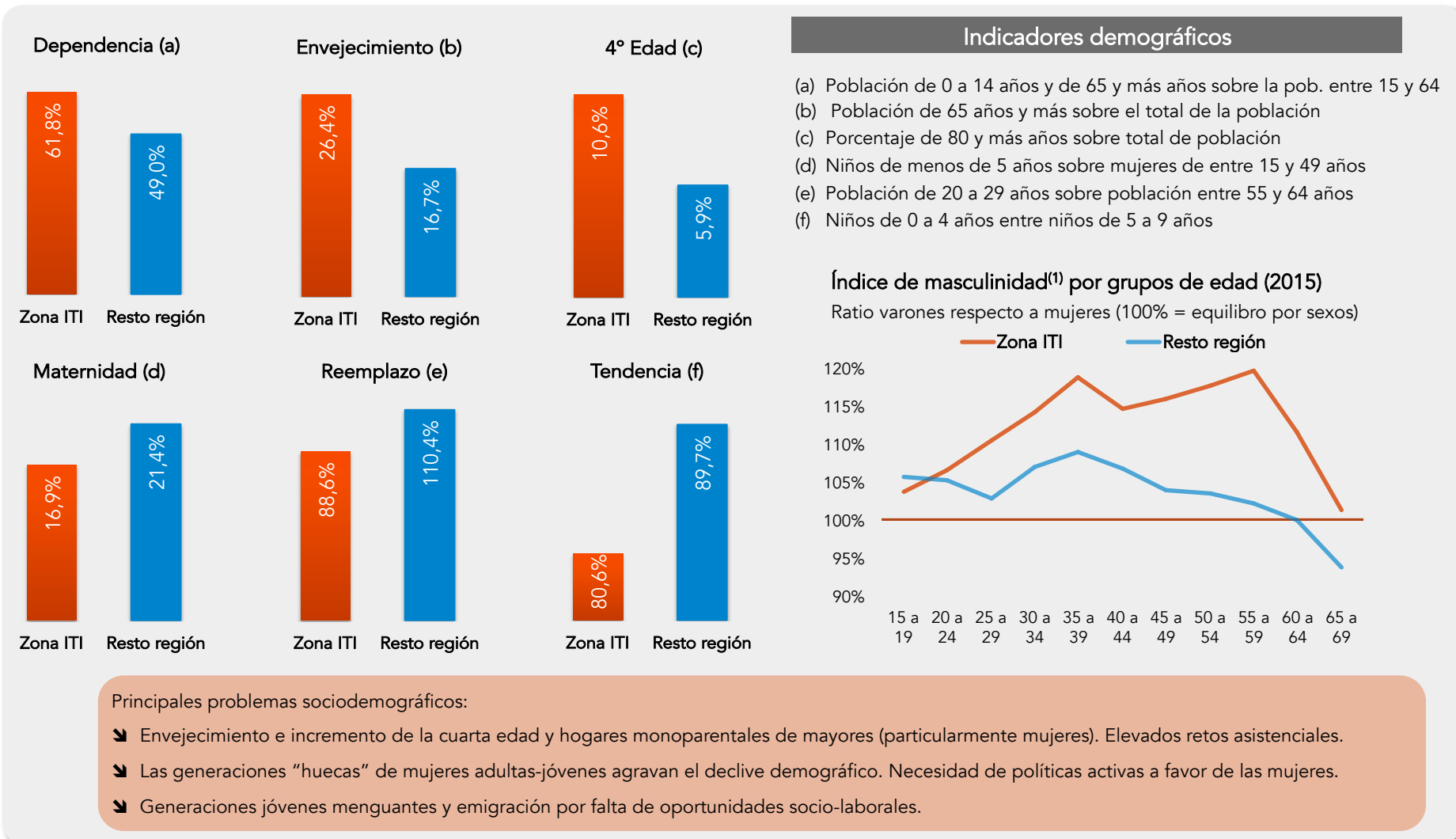


Las zonas ITI de Cuenca, Albacete y Ciudad Real están inmersas en un profundo declive demográfico que la crisis económica de los últimos años ha agravado.

Durante el periodo 2001-2007, caracterizado por la expansión demográfica en el ámbito regional, estas zonas no interrumpieron su tendencia regresiva. Sin embargo, las zonas ITI de Talavera de la Reina y Guadalajara sí lograron incrementar su población.

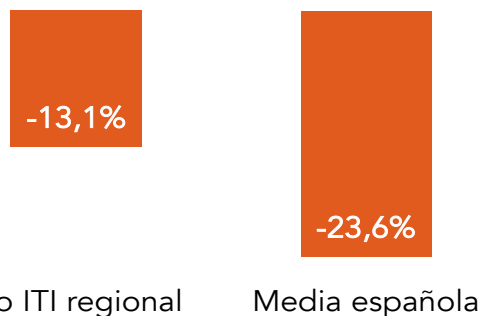
En la última fase (2007-2016), el impacto de la crisis se notó en todas las zonas ITI, aunque de nuevo son las de Cuenca, Ciudad Real y Albacete las que experimentan el mayor retroceso. En términos absolutos, el descenso de la zona ITI de Cuenca equivale al 44% de todas las pérdidas de la ITI regional.

## Tendencia sociodemográfica

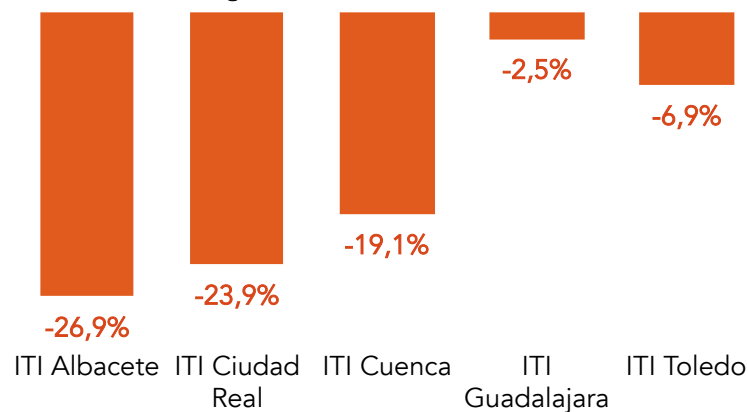


## Nivel de riqueza: Renta disponible media (2013) en municipios ITI de más de 1.000 hab.

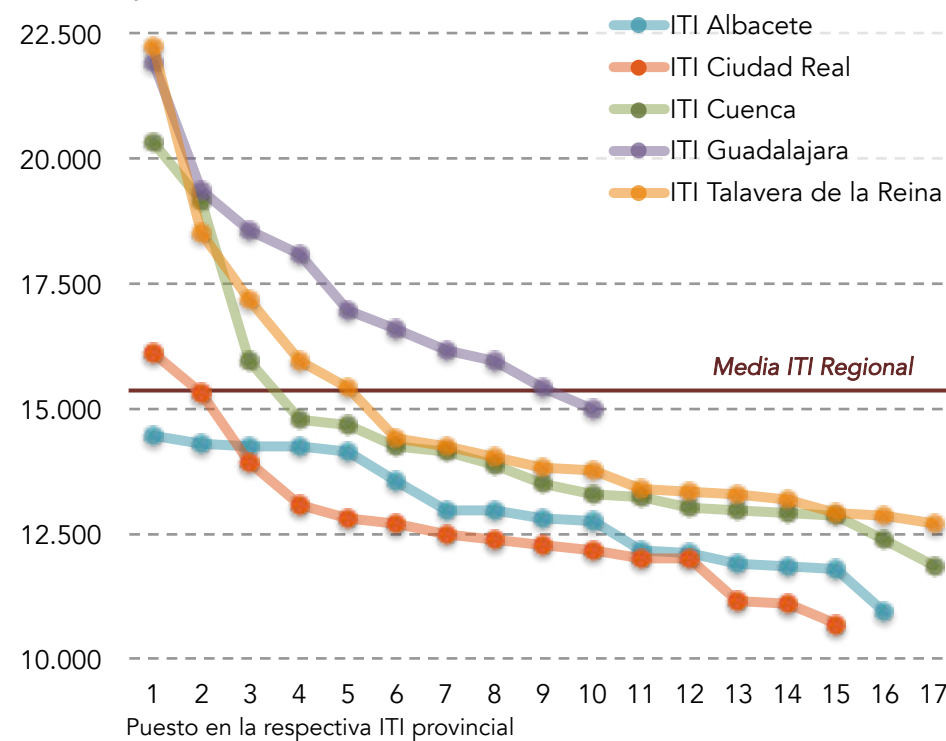
Diferencia de la zona ITI con otros ámbitos territoriales:



Diferencia de las zonas ITI provinciales con la zona no ITI regional:



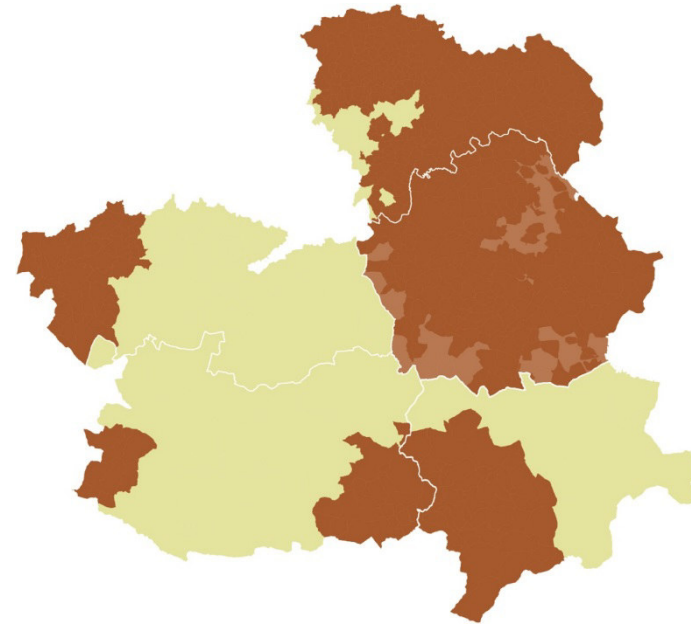
Ranking de municipios ITI de más de 1.000 habitantes:  
(en euros por habitante y año)



El nivel de riqueza (calculado a través de la renta disponible) es sensiblemente inferior en la zona ITI que el resto de la región y la media española. Por zonas dentro de la ITI, Albacete, Ciudad Real y Cuenca presentan los peores niveles. Las diferencias respecto a la zona No ITI son menos acusadas en las zonas ITI de Guadalajara y Talavera de la Reina.



## Análisis DAFO



## OT 1.

Potenciar la investigación, el desarrollo tecnológico y la **INNOVACIÓN**

## DEBILIDADES

- Estructura empresarial dominada por microempresas, caracterizadas por su menor apuesta por la I+D+i y su menor grado de digitalización.
- Alto peso de actividades económicas tradicionales, con dificultades para innovar.
- Escasa cultura de colaboración de las empresas entre sí y entre éstas y los centros de investigación.

## AMENAZAS

- Disminución en el gasto en I+D+i por parte de la Administración Pública y las empresas.

## FORTALEZAS

- Centros de investigación en la región.
- Sensibilidad creciente de la innovación en el seno de las empresas.
- El área urbana de Talavera de la Reina destaca en el contexto regional: masa crítica suficiente para acometer iniciativas de innovación.
- Presencia universitaria (UCLM): Campus universitario en Talavera y Escuela de Ingeniería Minera e Industrial de Almadén

## OPORTUNIDADES

- Crecimiento empresarial de sectores intensivos en tecnología (e-comercio, e-administración, biotecnología, etc.).
- Efecto de arrastre o innovación inducida en todos los sectores económicos (turismo, agroalimentario, forestal, etc.).
- Proximidad de Madrid, con una potente red de centros tecnológicos y de investigación.
- Adopción de un modelo de *smartcity* para la Ciudad de Talavera.
- Potenciar la I+D+i del Centro Tecnológico del Mercurio en Almadén y del Instituto de Ciencias de la Salud en Talavera.
- La promoción del conocimiento y la innovación a través de la Asociación Europea para la Innovación «Productividad y sostenibilidad agrícolas» (EIP- Agri)



## OT 2.

Mejorar el uso y la calidad de las TICs y el acceso a las mismas

## DEBILIDADES

- El deficiente acceso a las redes de telecomunicación en los municipios rurales (Internet, móvil y radio) repercute negativamente en la calidad de vida y limita el desarrollo de iniciativas de desarrollo.
- Falta de formación y aplicabilidad de las TICs, tanto a nivel profesional como de cualificación en las empresas.
- Falta de habilidades TIC entre la población.
- Brecha digital de pymes, microempresas y autónomos en materia de equipamiento TIC.

## AMENAZAS

- Problemas para la localización o atracción de empresas en zonas rurales por la menor disponibilidad y calidad del acceso a las TIC.
- Dependencia para la instalación de fibra óptica y tecnología 4G de planes de expansión de las grandes compañías.
- Exclusión digital de sectores de la población y pequeñas empresas.

## FORTALEZAS

- Sensibilidad creciente de la importancia de la digitalización en la sociedad y empresas.

## OPORTUNIDADES

- Valor añadido de las TIC y efectos inducidos en la competitividad de las actividades económicas (promoción y comercialización de la oferta turística y los productos locales).
- Siguiendo el modelo de las regiones despobladas de norte de Europa, la inversión en infraestructuras de telecomunicación en los ámbitos rurales puede favorecer la instalación de emprendedores y nuevas empresas, así como una mejora en la prestación –más eficiente– de servicios en el territorio.

## OT 3.

Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola

## DEBILIDADES

- Envejecimiento acusado de la población del medio rural y falta de masa crítica suficiente para emprender iniciativas de desarrollo.
- El predominio del autoempleo y microempresas o la escasa implantación de la mediana y gran empresa lastra la capacidad de creación de empleo y desarrollo económico de la zona ITI.
- Las iniciativas de emprendimiento no maduran, por falta de financiación o por su dificultad de salida al mercado de capitales.
- Reducida consideración de la internacionalización y la formación continua como factores de competitividad de las pequeñas empresas.
- Sector agrario poco desarrollado. Falta de relevo generacional. Reducida implantación o modernización de los sistemas de regadío. Insuficiente puesta en valor de los productos agroalimentarios a través de la transformación y comercialización. Escasas iniciativas de agricultura ecológica o actividades complementarias en las explotaciones agropecuarias.
- Tejido industrial débil y poco diversificado, afectado por procesos de deslocalización y el impacto de la crisis (particularmente, en la industria textil, metalúrgica y otras industrias dependientes del sector de la construcción). Entre 2007 y 2016 la afiliación en la industria se contrajo un 33%.
- Desplome del sector de la construcción. Entre 2007 y 2016 ha perdido un 60% de los afiliados.
- Retroceso del comercio minorista de proximidad, por la caída de la demanda y falta de adaptación.
- Dificultad para incrementar el valor añadido de las actividades turísticas (insuficiente promoción, falta de coordinación de la oferta turística, baja profesionalización, etc.).

## AMENANZAS

- Continuidad del círculo vicioso de incapacidad de recuperación de los sectores económicos tradicionales y declive sociodemográfico.
- Competencia territorial: efecto frontera con Madrid y ventajas de otras zonas más dinámicas No ITI.
- Alta volatilidad de los precios de las materias primas y de los precios percibidos por agricultores y ganaderos. Los productos agropecuarios no son receptores del incremento del valor de las producciones.
- Cierre de las explotaciones agropecuarias por falta de rentabilidad y relevo generacional.

OT 3.

Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola

## FORTALEZAS

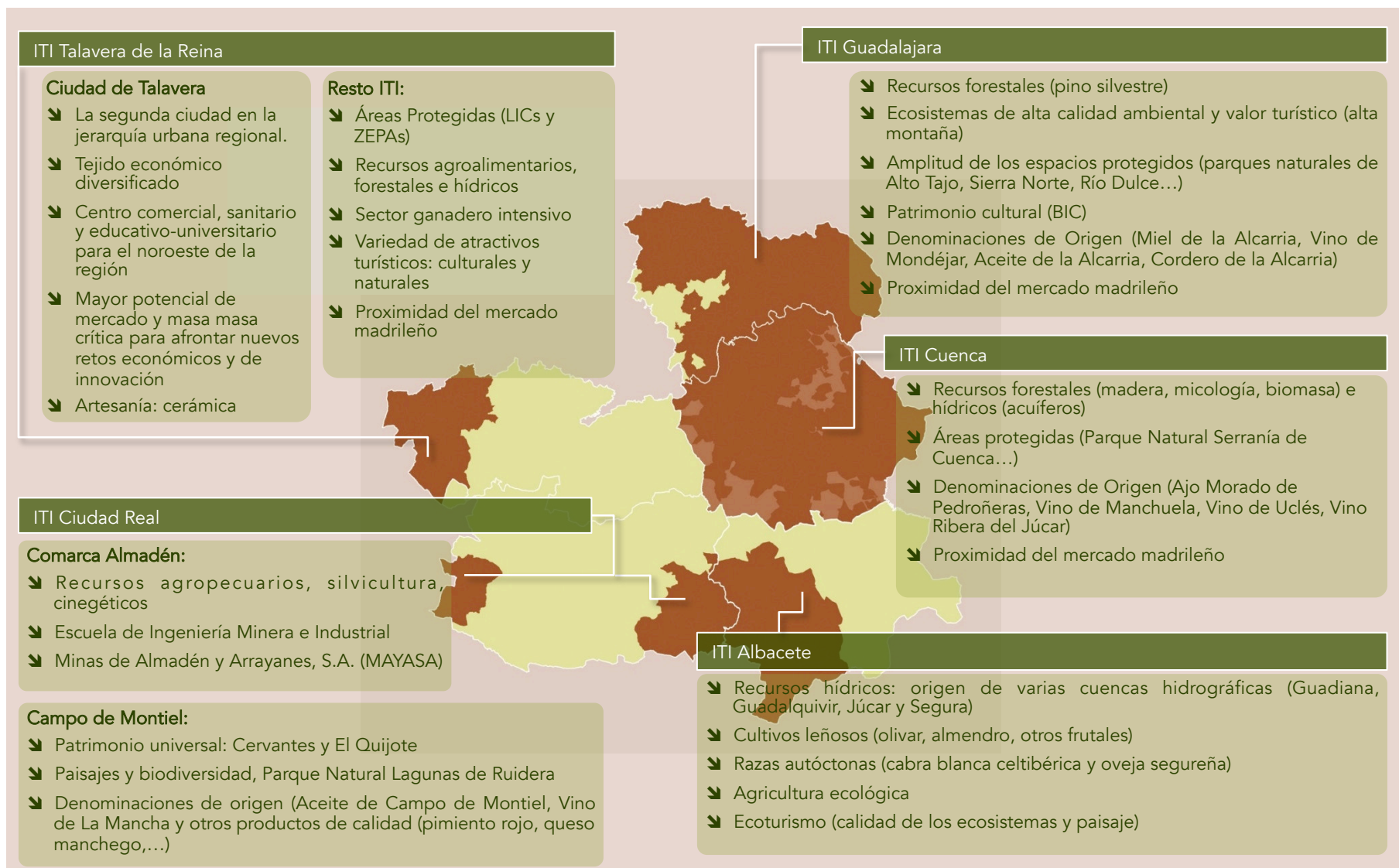
- La Ciudad de Talavera cuenta con un tejido empresarial diversificado y un volumen de población relevante.
- Dinamismo de las actividades relacionadas con la economía social, hostelería y ocio e industria alimentaria, que han aguantado mejor el impacto de la crisis económica y están creando empleo en los últimos años.
- Sectores estratégicos con capacidad de renovación y generación de empleo: agricultura y ganadería ecológicas, silvicultura, energías renovables, turismo rural y en la naturaleza, economía social, servicios a empresas, logística.
- Patrimonio histórico-cultura. La zona ITI cuenta con 807 Bienes de Interés Cultural (BIC) declarados, un tercio del total de la región, lo que equivale 2,4 BIC por cada 1.000 habitantes (esta ratio baja en la zona No ITI a 1).
- Disponibilidad de un amplio territorio y recursos hídricos para la promoción de actividades económicas (agropecuarias, energías renovables, etc.)
- La mayor parte de la superficie forestal de Castilla-La Mancha se concentra en la ITI regional (62,5%) y el paisaje forestal cubre más de la mitad del territorio ITI.
- Denominaciones de origen o productos de gran calidad susceptibles de transformación y comercialización.
- Proximidad del gran mercado de consumo madrileño.
- Grupos de desarrollo local y LEADER activos en el territorio.

➔ *En la página siguiente se detallan algunos recursos locales atendiendo a la diversidad de las zonas ITI.*

## OPORTUNIDADES

- Estrategias de cooperación o agrupación empresarial para superar las limitaciones en innovación, producción y comercialización.
- Potenciación de la Ciudad de Talavera como nodo logístico de oeste regional y ciudad ferrial.
- Modernización y ampliación del regadío como catalizador de aumento de rentabilidad y diversificación del sector agrario.
- Aplicación de nuevas tecnologías para la mejora de los rendimientos y gestión de las explotaciones agrarias y ganaderas.
- Expansión de la agricultura y ganadería ecológicas que aprovechen los recursos locales y atiendan las crecientes demandas de mercado.
- Transformación y comercialización de productos agroalimentarios y artesanos locales.
- Aprovechamiento sostenible de las masas forestales (silvicultura, aprovechamiento energético de la biomasa, cinegéticas, etc.)
- Desarrollo de actividades turísticas de alto valor añadido (turismo rural y natural, gastronomía, turismo activo, deportivo, cultural, etc.) a partir de los diversos recursos naturales e histórico-culturales de las zonas ITI.
- La exportación como vía para mejorar la posición competitiva de las empresas y salida a las producciones locales de calidad.
- Progresivo reconocimiento de las políticas de cohesión europeas de los territorios despoblados (1)

(1) La provincia de Cuenca se sitúa entre las zonas NUTS3 de más baja densidad de Europa, es decir, menos de 12,5 habitantes/km<sup>2</sup>. Asimismo, las zonas ITI de Guadalajara, Albacete y Ciudad Real se sitúan claramente por debajo de ese umbral.



OT 4.

Favorecer la transición a una economía baja en carbono en todos los sectores

### DEBILIDADES

- Cultura socioeconómica basada en el uso de hidrocarburos.
- Conocimiento deficiente por parte de las empresas sobre las ventajas de adaptar sistemas de innovación ambiental.
- Insuficiente aplicación de las energías renovables considerando los potenciales ambientales.
- Falta de financiación para emprender iniciativas energéticas bajas en carbono.
- Infraestructuras municipales ambientales inadecuadas (alumbrado municipal, etc.) o poco desarrolladas (sistemas de producción de energías renovables, etc.).

### AMENAZAS

- Dificultad de recuperación del sector de las energías renovables por los obstáculos en la regulación pública del sector y la prolongación de un contexto de bajos precios de los combustibles fósiles.

### FORTALEZAS

- Elevados potenciales de aprovechamiento de las energías renovables: solar, eólica y biomasa (forestal y de residuos agropecuarios).

### OPORTUNIDADES

- Posibilidades de aplicación de sistemas de innovación ambiental por la presencia de la Ciudad de Talavera en la zona ITI (masa crítica urbana).
- Desarrollo de las producciones agroalimentarias ecológicas que posibiliten una menor emisión de gases, el ahorro de insumos industriales y agua, reduzcan la contaminación (edáfica e hídrica) y contribuyan a la biodiversidad.
- Creación de empleo en el sector de la eficiencia energética, especialmente en pymes, empresas de servicios energéticos y en industrias de mantenimiento e instalación de equipos.
- Ahorros económicos derivados de menores consumos energéticos que redundan en la mejora de la competitividad empresarial.
- Implantación de las energías renovables en las explotaciones agropecuarias como factor de ahorro y competitividad.

## OT 6.

Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos

## DEBILIDADES

- La despoblación y abandono paulatino de las actividades agropecuarias tiene un impacto negativo sobre el medio ambiente (pérdida de biodiversidad, mayores riesgos ambientales).
- Mantenimiento y puesta en valor insuficientes de las masas forestales, restricciones normativas.
- Acceso limitado a los recursos hídricos que imposibilita el desarrollo de actividades económicas.
- Mala calidad del agua y contaminación hídrica por falta de instalaciones de depuradoras (particularmente en pequeños municipios).
- Limitada vinculación de la población en la gestión y aprovechamiento de los Espacios Naturales Protegidos y montes.
- Desconocimiento de la flora y fauna protegida.
- Mal estado de conservación de algunos elementos patrimoniales culturales y naturales.

## AMENAZAS

- Deterioro de la biodiversidad medioambiental por el cambio climático.
- Impactos negativos de las sequías prolongadas en la agricultura y disponibilidad de agua.
- Escasos recursos destinados a la conservación, rehabilitación y mantenimiento del patrimonio histórico, cultural y natural. Infravaloración del patrimonio.
- Disminución de recursos básicos como el agua. Sobreexplotación.
- Cambios en los usos tradicionales: uso de productos agroquímicos, contaminación de acuíferos, incremento de riesgos de incendios forestales por falta de limpieza, etc.

## FORTALEZAS

- Alto valor paisajístico. Diversidad de paisajes, hábitats y ecosistemas.
- La zona ITI acapara más del 60% de los espacios naturales regionales. Los LIC y ZEPA de la Red Natura cubren casi un tercio del territorio ITI.

## OPORTUNIDADES

- Limpieza del monte y compatibilizar el aprovechamiento ganadero y forestal.
- Desarrollo del sector forestal con especies autóctonas.
- Vinculación progresiva del sector agrario al desarrollo sostenible.
- Puesta en valor de los recursos ambientales, sobre todo en zonas protegidas, que favorezcan el sistema productivo local.
- Búsqueda de nuevos mercados de las empresas: turísticas, de servicios y de productos, vinculadas al sector ambiental.

OT 8.

Promover la sostenibilidad y la calidad en el empleo y favorecer la movilidad laboral

### DEBILIDADES

- Escasa capacidad del tejido económico para crear empleo. Por cada 100 habitantes tan sólo hay 23 afiliados en la zona ITI, ocho menos que en la zona No ITI. Asimismo esa debilidad se traduce en un desempleo crónico en la ITI regional.
- Mayor impacto de la crisis en la destrucción de empleo. Entre 2007 y 2016 el número de afiliados se contrajo un 20,2%, siete puntos más que en el resto de la región.
- En el inicio de 2016, la tasa de paro registrada es del 34% (por cada 100 afiliados+desempleados), sensiblemente por encima de la media regional, 27%.
- Alta temporalidad en el empleo, asociada, principalmente, a la marcada estacionalidad de los sectores primario, comercial y hostelería.
- Falta de formación/cualificación de la población en edad de trabajar.
- Rigidez de la formación profesional para atender las nuevas demandas profesionales y el emprendimiento.

### AMENAZAS

- La emigración de los jóvenes por falta de oportunidades laborales agrava el despoblamiento y envejecimiento.
- Incremento o enquistamiento de la tasa de paro en niveles elevados, o desincentivos a la movilidad laboral.
- Desenganche de los parados de larga duración del mercado de trabajo y pérdida de capital humano por prolongación del desempleo.
- Incertidumbres en la recuperación económica en el contexto nacional y europeo.

### FORTALEZAS

- Nichos de empleo ligados a los recursos ambientales y patrimoniales, demandas sociales.
- Proximidad del mercado urbano de Madrid.

### OPORTUNIDADES

- Generación de nuevas actividades por atracción de nuevos pobladores o el retorno de población cualificada.
- Creación de empleo en actividades relacionadas con la economía social, agricultura-ganadería ecológica, transformación agroalimentaria, sector forestal, energías renovables, turismo rural y natural, renovación comercial, logística, etc.

OT 9.

Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier forma de discriminación

### DEBILIDADES

- Decrecimiento demográfico, envejecimiento poblacional, reducción de la población en edad de trabajar, emigración juvenil, alta tasa de masculinización en generaciones adultas-jóvenes y reducida tasa de reemplazo generacional.
- Estructura territorial dominada por pequeños municipios con grandes dificultades para cubrir demandas de servicios sociales. Escasos recursos para la atención y cuidado de la población mayor (p.ej. atención especializada). Falta de servicios para infancia (guarderías, ludotecas, etc.).
- Nivel de renta sensiblemente inferior al resto de la región y la media española.
- Bolsas de pobreza y exclusión social en el ámbito urbano de Talavera de la Reina.

### AMENAZAS

- Saldos migratorios cada vez más negativos (particularmente entre la población joven con estudios universitarios).
- Dificultad de acceso al mercado de trabajo de personas en riesgo de exclusión sociolaboral.
- Incremento de la población de 80 y más años o "cuarta edad" con elevadas demandas de atención sanitaria y asistencial.
- Problemas financieros de las entidades locales, que frenan la inversión en asuntos sociales.
- Reducción presupuestaria en el sistema de salud regional. Cierre de centros de atención médica primaria en el medio rural. Riesgo de sostenibilidad de estos servicios públicos por falta de población.

### FORTALEZAS

- El medio rural predominante en la zona ITI se caracteriza por la integración social y bajos niveles de conflictividad.
- Coordinación entre municipios para la provisión de servicios públicos básicos. Existencia de servicios mancomunados.

### OPORTUNIDADES

- La participación ciudadana puede fomentar la cooperación y unión a diferentes niveles de población, factor fundamental para el desarrollo de la zona ITI.
- Aplicación de medidas transversales sobre igualdad en diversos ámbitos( escolar, familiar, laboral, etc.).
- Creación de bolsas de empleo para zonas deprimidas castigadas por el desempleo y/o el despoblamiento.
- Difusión de las TIC en los servicios públicos y colectivos en áreas de baja densidad, como alternativa a infraestructuras tangibles más costosas.



## OT 10.

Invertir en la educación, el desarrollo de las capacidades y un aprendizaje permanente mediante el desarrollo de las infraestructuras de educación y formación

## DEBILIDADES

- Limitados equipamientos educativos en la zona ITI por el predominio de pequeños municipios rurales. Escasos servicios postobligatorios y de especialidades.
- Estructura empresarial caracterizada por el predominio de la microempresa, con mayores dificultades de cualificación de sus directores y gerentes.
- Escasa formación hacia el emprendimiento.
- Carencia de centros de formación homologados que emitan certificados de profesionalidad.
- Cursos de formación poco adaptados o con dificultades de aplicación en el medio rural.

## AMENAZAS

- Imposibilidad de retorno de la población joven formada por falta de oportunidades locales.
- Cierre de centros de educación primaria en el ámbito rural. Riesgo de insostenibilidad de estos servicios públicos por falta de alumnado.

## FORTALEZAS

- Amplio consenso por parte de los agentes locales de la formación como vía para encontrar empleo y emprender nuevas actividades.

## OPORTUNIDADES

- Adaptación de la Formación Profesional a las nuevas demandas socioeconómicas.
- Formación especializada en nichos de empleo: empleo verde, TICs, turismo, economía social, etc.
- Contenidos educativos digitales y *elearning*.

